

Séance du Conseil d'Administration en date du 2 juillet 2026

Délibération n° 2026-11– Budget rectificatif n° 1

Le conseil d'administration s'étant réuni le 2 juillet 2026 en salle du conseil du bâtiment Claudin Lejeune, campus du Mont Houy, sous la présidence de monsieur Christian VAUTRIN ;

Vu les articles 175, 176 et 177 du décret n°2012-1246 du 7 novembre 2012 relatif à la gestion budgétaire et comptable publique ;
Vu l'arrêté du 7 août 2015 modifié relatif aux règles budgétaires des organismes ;
Vu les statuts de l'INSA Hauts de France ;

Le quorum étant atteint ;

Article 1 :

Le conseil d'administration vote les autorisations budgétaires suivantes :

- 100 ETPT sous plafond et 30 ETPT hors plafond soit un plafond global de 130 emplois ;
- 20 739 640 € d'autorisations d'engagement dont :
 - o 14 330 030 € relatifs au personnel ;
 - o 4 976 425 € relatifs au fonctionnement et intervention ;
 - o 1 433 085 € relatifs à l'investissement.
- 21 268 500 € de crédits de paiement dont :
 - o 14 330 030 € relatifs au personnel ;
 - o 5 056 290 € relatifs au fonctionnement et intervention ;
 - o 1 882 180 € relatifs à l'investissement.
- 19 769 318 € de prévision de recettes ;
- solde budgétaire de - 1 499 182 €

Article 2 :

Le conseil d'administration vote les prévisions comptables suivantes :

- variation de trésorerie de – 1 499 182 € ;
- résultat prévisionnel de – 1 546 673 € ;
- insuffisance d'autofinancement de 1 024 673 € ;
- prélèvement sur fonds de roulement de 1 994 188 €

Les tableaux des emplois, des autorisations budgétaires, de l'équilibre financier, de la situation patrimoniale et des opérations pluriannuelles sont annexés à la présente délibération.

Le Président du Conseil d'Administration,
Rodolphe DELAUNAY

Nombre de votants :23 POUR :23 CONTRE : 0 Abstentions :0



Tableau 1
Tableau des emplois présenté par l'établissement à l'appui du BR1 2026 INSA

POUR VOTE DE L'ORGANE DÉLIBÉRANT

			(A)		(B)		(C) = (A) + (B)
Catégories d'emplois	Nature des emplois		Emplois sous plafond Etat		Emplois financés hors SCSP		Global
			En ETPT		En ETPT		
	Permanents	Titulaires		78		78	
		CDI			-		
Enseignants, enseignants-chercheurs, chercheurs	Non permanents	CDD		2,0	4	4,0	
S/total EC				80,00	4	82	
Elèves fonctionnaires stagiaires des ENS						-	
BIATOSS	Permanents	Titulaires		17		17	
		CDI		1	4	4	
	Non permanents	CDD		2	22	32	
				20	26	53	
S/total Biatoss				100	30	135	
Totaux				100	30	135	

Note sur les modalités de renseignement du tableau

Ce tableau doit être annexé au budget de l'établissement et, en cas de modification, aux décisions budgétaires modificatives. Les chiffres qu'il contient doivent être exprimés en Seuil est soumis au vote du conseil d'administration le plafond global des emplois (case annotée (4))

Le nombre total d'emplois sous plafond Etat (case annotée (3)) ne peut être supérieur au plafond des emplois Etat qui a été notifié à l'établissement et rappelé en case (5)

Autorisations budgétaires - BR n°1 2026

Autorisations budgétaires en AE et CP, prévisions de recettes et solde budgétaire *

	BI 2026	BR n°1 (variation)	Total Budget 2026 modifié		BI 2026	BR n°1 (variation)	Total Budget 2026 modifié
Dépenses							Recettes
	Montants				Montants		
	AE	CP	AE	CP			
Personnel	14 530 030	14 530 030	-	200 000			Recettes globalisées
<i>dont contributions employeur au CAS Pension</i>							
					10 098 000	10 098 000	Subvention pour charges de service public
					13 000	13 000	Autres financements de l'Etat
					160 000	160 000	Fiscales affectées
					5 402 212	5 733 172	Autres financements publics
Fonctionnement	4 644 925	4 724 790	331 500	331 500	2 029 744	2 029 744	Recettes propres
							Recettes fléchées **
							Financements de l'Etat fléchés
Investissement	1 233 085	1 582 180	200 000	200 000	1 449 862	1 449 862	Autres financements publics fléchés
					285 000	285 000	Recettes propres fléchées
TOTAL DES DEPENSES	20 408 040	20 937 000	331 500	331 500	19 437 818	331 500	TOTAL DES RECETTES
Solde budgétaire (excédent)						1 499 182	Solde budgétaire (déficit)

* Chaque enveloppe peut être détaillée en fonction des besoins des organismes.

^{**} Montant issu du tableau "Opérations sur recettes fléchées" (tableau 8)

Tableau 2
Autorisations budgétaires - Budget 2026 après BR1

POUR VOTE DE L'ORGANE DÉLIBÉRANT

Autorisations budgétaires en AE et CP, prévisions de recettes et solde budgétaire *

Dépenses			Recettes	
	Montants		Montants	
	AE	CP		
Personnel	14 330 030	14 330 030		Recettes globalisées
dont contributions employeur au CAS Pension	-	-	10 098 000	Subvention pour charges de service public
			13 000	Autres financements de l'Etat
			160 000	Fiscalité affectée
Fonctionnement	4 976 425	5 056 290	5 733 712	Autres financements publics
			2 029 744	Recettes propres
				Recettes propres
				Recettes flechées **
				Financements de l'Etat flechés
Investissement	1 433 085	1 882 180	1 449 862	Autres financements publics flechés
			285 000	Recettes propres flechées
TOTAL DES DÉPENSES	20 739 540	21 268 500	19 769 318	TOTAL DES RECETTES
Solde budgétaire (excédent)			1 499 182	Solde budgétaire (déficit)

* Chaque enveloppe peut être détaillée en fonction des besoins des organismes.
** Montant issu du tableau "Opérations sur recettes flechées" (tableau 8)

Tableau 4
Équilibre financier - Budget 2026 après BR1

POUR VOTE DE L'ORGANE DÉLIBÉRANT

Besoins (utilisation des financements)		
	Solde budgétaire (déficit) *	1 499 182
	dont solde budgétaire budget principal	
	dont solde budgétaire budget du SAIC	
	dont solde budgétaire FU	
	dont solde budgétaire BAI	
	dont solde budgétaire SIE	
	Remboursements d'emprunts	-
Opérations au nom et pour le compte de tiers **		
(décaissements de l'exercice)		
Autres décaissements sur comptes de tiers (non budgétaires)		28 500
Sous-total des opérations ayant un impact négatif sur la trésorerie de l'organisme (= D2+b1+c1+e1)		1 527 682
Variation de trésorerie (Abondement)		-
dont Abondement de la trésorerie fléchée ***		765 092
dont Abondement sur la trésorerie non fléchée		
TOTAL DES BESOINS		1 527 682

Financements (couverture des besoins)		
	Solde budgétaire (excédent) *	
	dont solde budgétaire budget principal	
	dont solde budgétaire budget du SAIC	
	dont solde budgétaire FU	
	dont solde budgétaire BAI	
	dont solde budgétaire SIE	
	Nouveaux emprunts	-
Opérations au nom et pour le compte de tiers **		
(encaissements de l'exercice)		
Autres encaissements sur comptes de tiers (non budgétaires)		28 500
Sous-total des opérations ayant un impact positif sur la trésorerie de l'organisme (=D1+b2+c2+e2)		28 500
Variation de trésorerie (Prélèvement)		1 499 182
dont Prélèvement sur la trésorerie fléchée ***		
dont Prélèvement sur la trésorerie non fléchée		2 264 274
TOTAL DES FINANCEMENTS		1 527 682

et
ou
ou
ou
et

Tableau 5
Opérations pour le compte de tiers - Budget 2026 après BR 1 - INSA

POUR INFORMATION DE L'ORGANE DÉLIBÉR

Suivi des opérations au nom et pour le compte de tiers

Opérations ou regroupement d'opérations de même nature	Comptes	Libellé	Prévisions de décaissements			Prévisions d'encaissements		
			BI	BR1	TOTAL	BI	BR1	TOTAL
TVA	445	TVA	15 000		15 000	15 000		15 000
Bourses à la mobilité	4731	Bourses	13 500		13 500	13 500		13 500
TOTAL			13 500	-	28 500	13 500	-	28 500

Tableau 5
Opérations pour le compte de tiers - après BR 1 2026- INSA

POUR INFORMATION DE L'ORGANE DÉLIBÉRANT

Suivi des opérations au nom et pour le compte de tiers

Opérations ou regroupement d'opérations de même nature	Comptes	Libellé	Prévisions de décaissements	Prévisions d'encaissements
TVA	445	TVA	15 000	15 000
Bourse à la mobilité	4731	bourses	13 500	13 500
TOTAL			28 500	28 500

POUR VOTE DE L'ORGANE DÉLIBÉRANT

Tableau 6
Situation patrimoniale - BI 2026 + BR1

Compte de résultat prévisionnel

CHARGES	BI			TOTAL	PRODUITS			TOTAL
	BI	BR1	BR1		BI	BR1	BR1	
Personnel	14 530 030	-	200 000	14 330 030	Subventions de l'Etat	10 098 000		10 098 000
					Fiscality affectée	560 000		560 000
Fonctionnement autre que les charges de personnel et intervention	5 093 800			5 093 800	Autres subventions	5 889 413	331 500	5 920 913
					Autres produits	1 629 744		1 629 744
TOTAL DES CHARGES (1)	19 623 830		131 500	19 755 330	TOTAL DES PRODUITS (2)	17 877 157	331 500	18 208 657
Résultat prévisionnel : bénéfice (3) = (2) - (1)			200 000		Résultat prévisionnel : perte (4) = (1) - (2)	1 746 673		1 746 673
TOTAL EQUILIBRE du compte de résultat prévisionnel (1) + (3) = (2) + (4)	19 623 830			19 755 330	TOTAL EQUILIBRE du compte de résultat prévisionnel (1) + (3) = (2) + (4)			19 755 330

* Il s'agit des sous-catégories de comptes présentant les contributions anticipées au CAS Personne

Calcul de la capacité d'autofinancement (CAF)

Résultat prévisionnel de l'exercice (bénéfice (3) ou perte (4))	BI			TOTAL
	BI	BR1	BR1	
+ dotations aux amortissements, dépréciations et provisions	1 746 673		200 000	1 946 673
- reprises sur amortissements, dépréciations et provisions	575 000			575 000
+ valeur nette comptable des éléments d'actifs cédés				
- produits de cession d'éléments d'actifs				
- quote-part des subventions d'investissement versées au résultat de l'exercice	53 000			53 000
= CAF ou IAF*	1 224 673		200 000	1 024 673

* capacité d'autofinancement ou insuffisance d'autofinancement

État prévisionnel de l'évolution de la situation patrimoniale en droits constatés

EMPLOIS	BI			TOTAL	RESSOURCES	BI			TOTAL
	BI	BR1	BR1			BI	BR1	BR1	
Insuffisance d'autofinancement*	1 224 673			1 224 673	Capacité d'autofinancement*	-		200 000	200 000
Investissements	1 485 085		200 000	1 685 085	Financement de l'actif par l'Etat				-
Remboursement des dettes financières					Autres ressources	715 570			715 570
TOTAL DES EMPLOIS (5)	2 709 758		200 000	2 909 758	Augmentation des dettes financières				-
APPORT au FONDS DE ROULEMENT (7) = (6)-(5)					TOTAL DES RESSOURCES (6)	715 570		200 000	915 570
					PRELEVEMENT sur FONDS DE ROULEMENT (8) = (6)-(5)	1 994 188			1 994 188

POUR INFORMATION DE L'ORGANE DÉLIBÉRANT

CF 2025			BI			BI + BR1		
VARIATION DU FONDS DE ROULEMENT : APPORT (7) ou PRELEVEMENT (8)	330 814	-	1 994 188	-	1 994 188			
Variation du BESOIN en FONDS DE ROULEMENT	226 151	-	495 006	-	495 006			
Variation de la TRESORERIE : ABONDEMENT (I) ou RELEVEMENT (II)	104 662	-	1 499 182	-	1 499 182			
Niveau du FONDS DE ROULEMENT	6 001 284		2 552 280		4 007 096			
Niveau du BESOIN en FONDS DE ROULEMENT	2 557 616	-	3 338 115	-	3 052 622			
Niveau de la TRESORERIE	8 558 900		5 890 375		7 059 718			

Tableau 6
Situation patrimoniale - Budget 2026 après BR1

POUR VOTE DE L'ORGANE DÉLIBÉRANT

Compte de résultat prévisionnel

CHARGES	Montants	PRODUITS	Montants
Personnel	14 330 030	Subventions de l'Etat	10 098 000
	<i>dont charges de pensions civiles*</i>	Fiscalité affectée	560 000
Fonctionnement autre que les charges de personnel et intervention	5 425 300	Autres subventions	5 920 913
		Autres produits	1 629 744
TOTAL DES CHARGES (1)	19 755 330	TOTAL DES PRODUITS (2)	18 209 657
Résultat prévisionnel : bénéfice (3) = (2) - (1)		Résultat prévisionnel : perte (4) = (1) - (2)	1 546 673
TOTAL EQUILIBRE du compte de résultat prévisionnel (1) + (3) = (2) + (4)	19 755 330	TOTAL EQUILIBRE du compte de résultat prévisionnel (1) + (3) = (2) + (4)	19 755 330

* Il s'agit des sous catégories de comptes présentant les contributions employeur au CAS Pensions

Résultat prévisionnel de l'exercice (bénéfice (3) ou perte (-4))	Montants
+ dotations aux amortissements, dépréciations et provisions	1 546 673
- reprises sur amortissements, dépréciations et provisions	575 000
+ valeur nette comptable des éléments d'actifs cédés	
- produits de cession d'éléments d'actifs	
- quote-part des subventions d'investissement virée au résultat de l'exercice	53 000
= CAF ou IAF*	1 024 673

* capacité d'autofinancement ou insuffisance d'autofinancement

État prévisionnel de l'évolution de la situation patrimoniale en droits constatés

EMPLOIS	Montants	RESSOURCES	Montants
Insuffisance d'autofinancement*	1 024 673	Capacité d'autofinancement*	-
Investissements	1 665 085	Financement de l'actif par l'Etat	
Remboursement des dettes financières	-	Autres ressources	715 570
TOTAL DES EMPLOIS (5)	2 709 758	TOTAL DES RESSOURCES (6)	715 570
APPORT AU FONDS DE ROULEMENT (7) = (6)-(5)		PRELEVEMENT sur FONDS DE ROULEMENT (8) = (6)-(5)	1 994 188

POUR INFORMATION DE L'ORGANE DÉLIBÉRANT

	CF 2025	après BR n°1
VARIATION DU FONDS DE ROULEMENT : APPORT (7) ou PRELEVEMENT (8)	330 814	-1 994 188,00
Variation du BESOIN en FONDS DE ROULEMENT	226 151	-495 006,00
Variation de la TRÉSORERIE : ABONDEMENT (I) ou RELEVEMENT (II)	104 662	-1 499 182,00
Niveau du FONDS DE ROULEMENT	6 001 284	4 007 096,36
Niveau du BESOIN en FONDS DE ROULEMENT	2 557 616	-3 052 621,51
Niveau de la TRÉSORERIE	8 558 900	7 059 717,87

Tableau 7
Plan de trésorerie - BR n°1 - 2026 INSA

[illegible]

Tableau 8
Opérations liées aux recettes fléchées - BI 2026 INSA après BR1

POUR INFORMATION DE L'ORGANE DÉLIBÉRANT

Suivi des opérations liées aux recettes fléchées					
Position de financement des opérations fléchées en début d'exercice (a)	Antérieures à N non dénouées	N	N+1	N+2	N+3
Recettes fléchées (b)	-	1 734 862	450 047	165 047	165 047
Financements de l'État fléchés					
Autres financements publics fléchés		1 449 862	165 047	165 047	165 047
Recettes propres fléchées		285 000	285 000	-	
Dépenses sur recettes fléchées (c)	-	969 770	-	-	-
Personnel		142 400			
AE=CP					
Fonctionnement et intervention					
AE		131 935			
CP		111 800			
Investissement					
AE		616 475			
CP		715 570			
Soide budgétaire de l'exercice résultant des opérations fléchées (b) - (c)	-	765 092			

X repris au tableau "Équilibre financier" en (a) (tableau 4)

Tableau 9
Tableau des opérations pluriannuelles - Budget 2026 après BR1 INSA

POUR VOTE DE L'ORGANE DELIBERANT

A - Dépenses

	Opérations	Montant de l'opération	Autofinancement d'investissement					Cofinancement par l'Etat					Restes			
			AE consommées au titre des opérations	AE consommées au titre des opérations	AE consommées au titre des opérations	AE consommées au titre des opérations	Total des AE ouvertes pour l'année n	CP consommées au titre des opérations	CP consommées au titre des opérations	CP consommées au titre des opérations	CP consommées au titre des opérations	Total des CP ouverts pour l'année n	Restes à engager en fin d'année n (AE)	Restes à payer sur AE consommées en fin d'année n (CP)		
			(1)	(2)	(3)	(4)=(1)-(2)	(5)	(6)=(5)-(3)	(7)	(8)	(9)=(7)-(8)	(10)	(11)=(10)-(9)	(12)=(11)-(10)	(13)=(12)-(11)	
EX 2024	24-26-70-014 BOULLLOTTE	175 802	21 250	7 247	14 003	33 054	47 057	21 250	7 247	14 003	33 054	47 057	120 808	-	-	
	Total contrats de recherche	175 802	21 250	7 247	14 003	33 054	47 057	21 250	7 247	14 003	33 054	47 057	120 808	-	-	
	Total contrats de formation continue	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	22-26-70-004 INSA 2025	333 742	333 742	333 742	-	-	-	333 742	333 742	-	-	-	-	-	-	
	23-26-70-008 ERASMUS+ 2023/2026	310 480	310 480	310 480	-	-	-	310 480	310 480	-	-	-	-	-	-	
	23-26-70-008 TaRoRoad-France 2030	3 200 000	1 000 000	1 041 700	54 801	184 133	230 024	1 001 015	540 801	480 724	148 064	314 070	1 019 177	426 262	-	
	23-26-70-010 EURO-TELL ANR	1 540 436	481 808	138 015	323 130	3 610	326 800	481 808	138 015	323 130	3 610	326 800	1 075 021	-	-	
	24-26-70-011 ECUH+ ANR	101 228	87 423	71 670	15 753	13 806	29 558	87 423	71 670	15 753	13 806	29 558	-	-	-	
	24-26-70-012 ERASMUS+ 2024/2027	236 040	236 040	236 040	-	-	-	236 040	236 040	-	-	-	-	-	-	-
	24-26-70-013 METAEDU	120 000	120 000	120 000	-	-	-	120 000	120 000	-	-	-	-	-	-	-
	24-26-70-016 MECENAT STELLANTIS	865 000	180 000	47 648	142 361	170 940	313 300	180 000	27 540	182 451	105 840	328 300	404 061	5 100	-	
	25-26-70-016 ERASMUS+ 2026/2027	312 970	80 000	60 000	-	-	-	312 970	252 970	60 000	-	252 970	-	-	-	-
Total contrats d'investissement	7 008 908	2 888 138	2 388 084	626 188	626 487	1 191 883	2 808 114	1 637 696	982 118	298 188	1 242 398	3 609 147	430 362	-	-	
Op 1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Op 2	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Op 3	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Total programmes pluriannuels d'investissement	1 184 707	2 916 439	2 388 251	558 188	668 121	1 209 308	2 821 364	1 645 243	976 121	323 834	1 299 955	3 609 147	430 362	-	-	

pour information, répartition des opérations pluriannuelles par enveloppe :

Se total personnel	1 817 961	500 383	537 532	61 861	120 320	191 180	500 383	537 532	61 861	120 320	191 180	1 150 280	-	-
Se total fonctionnement et entretien	2 046 785	1 198 252	1 124 288	44 418	385 317	400 233	1 074 607	845 646	227 985	161 617	346 588	1 112 242	286 772	-
Se total investissement	7 184 707	2 916 439	2 388 251	558 188	668 121	1 209 308	2 821 364	1 645 243	976 121	323 834	1 299 955	3 609 147	430 362	-

B - Recettes

Opérations	Montant de l'opération	Prélevement sur la trésorerie	Financements extérieurs		
			Montant	Encassements au titre des opérations	Restes à encaisser
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)
24-26-70-014 BOULLLOTTE	175 802	-	175 802	-	175 802
Total contrats de recherche	175 802	-	175 802	-	175 802
22-26-70-004 INSA 2025	333 742	-	333 742	328 925	4 817
23-26-70-008 ERASMUS+ 2023/2026	310 480	-	310 480	248 301	62 088
23-26-70-008 TaRoRoad-France 2030	3 200 000	-	3 200 000	1 280 000	840 000
23-26-70-010 EURO-TELL ANR	1 540 436	-	1 540 436	308 112	679 278
24-26-70-011 ECUH+ ANR	101 228	-	101 228	91 105	10 123
24-26-70-012 ERASMUS+ 2024/2027	236 040	-	236 040	186 032	47 008
24-26-70-013 MetaEdu	120 000	-	120 000	-	-
24-26-70-016 MECENAT STELLANTIS	865 000	-	865 000	286 000	286 000
25-26-70-016 ERASMUS+ 2026/2027	312 970	-	312 970	250 378	62 594
Total contrats d'enseignement	6 183 908	-	6 183 908	2 782 841	1 642 064
Total programmes pluriannuels d'investissement	6 183 908	-	6 183 908	2 782 841	1 642 064
TOTAL GENERAL	7 184 707	-	7 184 707	3 065 641	3 065 641

24-26-70-014 BOULLLOTTE	175 802	-	175 802	-	175 802
Total contrats de recherche	175 802	-	175 802	-	175 802
22-26-70-004 INSA 2025	333 742	-	333 742	328 925	4 817
23-26-70-008 ERASMUS+ 2023/2026	310 480	-	310 480	248 301	62 088
23-26-70-008 TaRoRoad-France 2030	3 200 000	-	3 200 000	1 280 000	840 000
23-26-70-010 EURO-TELL ANR	1 540 436	-	1 540 436	308 112	679 278
24-26-70-011 ECUH+ ANR	101 228	-	101 228	91 105	10 123
24-26-70-012 ERASMUS+ 2024/2027	236 040	-	236 040	186 032	47 008
24-26-70-013 MetaEdu	120 000	-	120 000	-	-
24-26-70-016 MECENAT STELLANTIS	865 000	-	865 000	286 000	286 000
25-26-70-016 ERASMUS+ 2026/2027	312 970	-	312 970	250 378	62 594
Total contrats d'enseignement	6 183 908	-	6 183 908	2 782 841	1 642 064
Total programmes pluriannuels d'investissement	6 183 908	-	6 183 908	2 782 841	1 642 064

TABLEAU 12
Synthèse budgétaire et comptable après BR1 2026

POUR INFORMATION DE L'ORGANE DÉLIBÉRANT

		BR1 - 2026	
Niveaux initiaux	1	Niveau initial de restes à payer	964 246
	2	Niveau initial du fonds de roulement	6 001 284
	3	Niveau initial du besoin en fonds de roulement	-2 557 616
	4	Niveau initial de la trésorerie	8 558 900
Flux de l'année	5	Autorisations d'engagement	20 739 540
	6	Résultat patrimonial	-1 546 673
	7	Capacité d'autofinancement (CAF)	-1 024 673
	8	Variation du fonds de roulement	-1 994 188
	9	Opérations sur dettes financières, capitaux propres et créances immobilisées sans impact budgétaire	
	10	Opérations du compte de résultat sans flux de trésorerie, non retraitées par la CAF	SENS 20 000
		Variation des stocks	+ / -
		Charges sur créances irrécouvrables	- -10 000
		Produits divers de gestion courante	+ 30 000
	11	Opérations budgétaires et comptables avec différence de fait générateur de trésorerie	SENS -515 006
		Ecart entre les produits / ressources et les encaissements relatifs à des opérations sur exercices antérieurs	+ / -
		Ecart entre les produits / ressources et les encaissements relatifs à des opérations de l'exercice en cours	+ / -
		Ecart entre les charges / immobilisations et les décaissements relatifs à des opérations sur exercices antérieurs	+ / -
		Ecart entre les charges / immobilisations et les décaissements relatifs à des opérations de l'exercice en cours	+ / -
	12	Solde budgétaire = 8 - 9 - 10 - 11	-1 499 182
	13	Décalage de flux de trésorerie liés aux opérations de trésorerie non budgétaires	0
Niveaux finaux	14	Variation de la trésorerie = 12 + 13	-1 499 182
	15	Variation du besoin en fonds de roulement = 9 + 10 + 11 + 13	-495 006
	16	Variation des restes à payer	-528 960
	17	Niveau final de restes à payer	435 286
	18	Niveau final du fonds de roulement	4 007 096
	19	Niveau final du besoin en fonds de roulement	-3 052 622
	20	Niveau final de la trésorerie	7 059 718

Comptabilité budgétaire

Comptabilité générale