

## Modalités du Contrôle des Connaissances et des Compétences

—

### Spécifique Département GEA

Année universitaire 2023-2024

#### Département : GEA

Diplômes préparés dans le département :

- BUT Gestion des Entreprises et Administrations en formation initiale, apprentissage et formation continue.
- 3 parcours ouverts à compter du S3 :
  - GEMA : Gestion Entrepreneuriat et Management d'Activité ;
  - GC2F : Gestion Comptable, Fiscale et Financière ;
  - GPRH : Gestion et Pilotage des Ressources Humaines.

Ce règlement spécifique a pour objet d'apporter aux étudiants, aux enseignants et aux personnels administratifs concernés un support en matière d'organisation et de validation des examens. Il permet à chacun, à travers les maquettes pédagogiques, d'être informé des méthodes d'évaluation.

En principe, chaque ressource dispensée au sein des U.E. fait l'objet de deux évaluations au minimum (évaluation écrite, oral et/ou DS, au choix de l'enseignant).

Par ailleurs, conformément au vote du Conseil de département tenu en 2021 et en dérogation à l'article 3 du RCC IUT, les modules dont le volume horaire est inférieur ou égal à 15h pourront faire l'objet d'une évaluation unique, selon le choix pédagogique de l'enseignant, sous réserve d'en informer les étudiants dès le début du module concerné.

Chaque enseignant s'engage à communiquer au début de ses enseignements la méthode retenue pour évaluer ses enseignements. En outre, la Direction des études s'engage à informer régulièrement les étudiants de tous leurs résultats, *via* l'envoi de relevés de notes provisoires.

Dans le cadre du BUT, la validation d'une compétence s'apprécie par l'examen de la moyenne du Regroupement Cohérent d'Unités d'Enseignements (RCUE) tel que défini à l'article 4.4 de l'annexe 1 de l'arrêté du 6 décembre 2019 fixant le cadre du Bachelor Universitaire de Technologie. En GEA, la moyenne du RCUE de chaque compétence est obtenue par le calcul la moyenne de tous les éléments constitutifs du RCUE pondérée par leurs coefficients respectifs. Tous les crédits ECTS des UE et les coefficients des éléments constitutifs sont donnés dans les tableaux de synthèse de ce document RCC GEA.

Les groupes Formation Alternance (FA) sont composés d'étudiants relevant du régime d'inscription de la Formation par Apprentissage et des auditeurs de Formation Continue.

## Table des matières

BUT1 GEA .....	3
Formation Initiale Temps Plein (FI) .....	3
Calendrier .....	3
Maquette pédagogique S1 (FI).....	4
Maquette pédagogique S2 (FI).....	5
Formation Alternance (FA).....	6
Calendrier .....	6
Maquette pédagogique S1 FA.....	7
Maquette pédagogique S2 FA.....	8
BUT2 GEA .....	9
Formation Initiale Temps Plein (FI) .....	9
Calendrier .....	9
Maquette pédagogique S3 FI .....	10
Maquette pédagogique S4 FI .....	13
Formation Alternance (FA).....	16
Calendrier .....	16
Maquette pédagogique S3 FA.....	17
Maquette pédagogique S4 FA.....	20
BUT3 GEA .....	23
Formation Initiale Temps Plein (FI) .....	23
Calendrier .....	23
Maquette pédagogique S5 FI .....	24
Maquette pédagogique S6 FI .....	27
Formation Alternance (FA).....	30
Calendrier .....	30
Maquette pédagogique S5 FA.....	31
Maquette pédagogique S6 FA.....	34

## BUT1 GEA

### Formation Initiale Temps Plein FI

### Calendrier

Stage		Début de formation le 1 septembre		Cours&TD		DS				
Saé		Fin de formation le 21 juin		DS		Soutenance				
FI1 Calendrier 2023-2024										
Septembre	Octobre	Novembre	Décembre	Janvier	Février	Mars	Avril	Mai	Juin	Juillet
1 V	Préentrée	1 D	1 M	1 V	1 L	1 J	1 V	1 M	1 S	1 L
2 S	2 L	2 J	2 S	2 M	2 V	2 S	2 M	2 J	2 D	2 M
3 D	3 M	3 V	3 D	3 M	3 S	3 D	3 M	3 V	3 L	3 M
4 L	4 M	4 S	4 L	4 J	4 D	4 L	4 J	4 S	4 M	4 J
5 M	5 J	5 D	5 M	5 V	5 L	5 M	5 V	5 D	5 M	Saé jeu
6 M	6 V	6 L	6 M	6 S	6 M	conseil	6 S	6 L	6 J	Saé jeu
7 J	7 S	7 M	7 J	7 D	7 M	7 J	7 D	7 M	7 V	Saé jeu
8 V	8 D	8 M	8 V	8 L	DS	8 J	8 V	8 M	8 S	8 L
9 S	9 L	9 J	9 S	9 M	DS	9 V	9 S	9 M	9 D	9 M
10 D	10 M	10 V	10 D	10 M	Saé	10 S	10 D	10 M	10 V	10 L
11 L	11 M	11 S	11 L	11 J	Saé	11 D	11 L	11 J	11 S	11 M
12 M	12 J	12 D	12 M	12 V	Saé	12 L	12 V	12 D	12 M	12 V
13 M	13 V	13 L	13 M	13 S	13 M	13 M	13 S	13 L	13 J	13 S
14 J	14 S	14 M	14 J	14 D	14 M	14 J	14 D	14 M	14 V	14 D
15 V	15 D	15 M	15 V	15 L	DS	15 J	15 V	15 L	15 M	15 L
16 S	16 L	16 J	16 S	16 M	16 V	16 S	16 M	16 J	16 D	16 M
17 D	17 M	17 V	17 D	17 S	17 M	17 S	17 D	17 M	17 L	17 M
18 L	18 M	18 S	18 L	18 J	Saé	18 D	18 L	18 J	18 S	18 J
19 M	19 J	19 D	19 M	19 V	Saé	19 L	19 M	19 V	19 D	19 V
20 M	20 V	20 L	20 M	20 S	20 M	20 M	20 S	20 L	20 J	20 S
21 J	21 S	21 M	21 J	21 D	21 M	21 J	21 D	21 M	21 V	21 D
22 V	22 D	22 M	22 V	22 L	22 J	22 V	22 L	22 M	22 S	22 L
23 S	23 L	DS	23 J	23 S	23 M	23 V	23 S	23 M	23 J	23 D
24 D	24 M	DS	24 V	24 D	24 M	24 S	24 D	24 M	24 V	24 L
25 L	25 M		25 S	25 L	25 J	25 D	25 L	Soutenance	25 J	25 M
26 M	26 J		26 D	26 M	26 V	26 L	26 M	26 V	26 D	26 V
27 M	27 V		27 L	27 M	27 S	27 M	27 M	27 S	27 L	27 S
28 J	28 S		28 M	28 J	28 D	28 M	28 J	28 D	28 M	28 D
29 V	29 D		29 M	29 V	29 L	29 J	29 V	29 L	29 M	29 L
30 S	30 L		30 J	30 S	30 M		30 S	30 M	30 J	30 M
	31 M			31 D	31 M		31 D	31 V		31 M

De manière exceptionnelle, le calendrier pourra être modifié en fonction des impératifs pédagogiques.

## Maquette pédagogique S1 FI

<b>Semestre 1</b>	N° du BC	BC1	BC2	BC3	<b>BUT GEA</b>			
	intitulé court du BC	Analyser	Décider	Piloter				
	N° de l'UE	UE1.1	UE1.2	UE1.3				
	ECTS	10	10	10				
intitulé Saé/ressources	intitulé court de l'UE	Identifier les processus	Identifier les EAD	Identifier les relations	Enseignant référent	vol CM	vol TD	vol TP
	intitulé long de l'UE	Identifier les processus de l'organisation	Identifier les éléments d'aide à la décision	Identifier les relations entre les parties prenantes				
		Coeff dans l'UE						
Situer	SAE 1	40			Mme. Malaquin			15
Mettre en œuvre	SAE 2		40		M. Vasseur			15
Piloter	SAE 3			40	M. Devorsine			15
Portefolio	Portefolio				M. Devorsine	3		3
	<b>% SAE</b>	<b>40%</b>	<b>40%</b>	<b>40%</b>				
Environnement économique	R1	15			Mme. Malaquin	9	18	
Environnement juridique	R2	11			Mme. Corioland	21	6	
Institutions publiques	R3	4				9	3	
Ressources humaines	R4	11			M. Saielli	9	6	
Management d'activité	R5	11			M. Hebbbar	15		
Environnement sociologique	R6	6			M. Saielli	6	4,5	
Fiscalité	R7		8		M. Lemaire		12	
Comptabilité	R8		20		Equipe comptable	10,5	39	
Outils mathématiques de gestion	R9		10		M. Cuvilliez		21	
Outils numériques de gestion	R10		15		Mme Devorsine			18
Finance	R11		5		M. Anouar	7,5	6	
Gestion de projet	R12			8	M. Fievet	4,5	6	
Psychologie sociale	R13			8	Mme Pavone	6	4,5	
Expression/communication	R14			16	M. Lequien		24	
LV1-Anglais	R15			16	M. Lequien		10,5	9
PPP	R16	2	2	2	M. Lesage			9
LV2	R17			10	M. Malvache			18
Calcul des coûts	R18		Evalué S2		M. Liénard		12	
	<b>%ressource</b>	<b>60%</b>	<b>60%</b>	<b>60%</b>				

## Maquette pédagogique S2 FI

<b>Semestre 2</b>	N° du BC	BC1	BC2	BC3	<b>BUT GEA</b>			
	intitulé court du BC	Analyser	Décider	Piloter				
	N° de l'UE	UE2.1	UE2.2	UE2.3				
	ECTS	10	10	10				
<b>int. Court SAE/ressource</b>	<b>intitulé court de l'UE</b>	Identifier les processus	Identifier les EAD	Identifier les relations	Enseignant référent	vol CM	vol TD	vol TP
	<b>intitulé long de l'UE</b>	Identifier les processus de l'organisation	Identifier les éléments d'aide à la décision	Identifier les relations entre les parties prenantes				
		Coeff dans l'UE						
Projet	SAE 1	15	15	15	S. Lequien			10
Jeu	SAE 2	10	10	10	M. Lemaire			20
Stage	SAE 3	10	10	10	M. Malaquin			
Portefolio	Portefolio	5	5	5	Mme. Devorsine		3	
	<b>% SAE</b>	<b>40%</b>	<b>40%</b>	<b>40%</b>				
Environnement économique	R1	17			M. Hebbar	15	9	
Environnement juridique	R2	17			M. Fievet	18	9	
Ressources humaines	R3	9			M. Vasseur	6	9	
Gestion de projet	R4	6			M. Fievet	4,5	6	
Marketing	R5	9			Mme. Malaquin	6	9	
Fiscalité	R6		7		M. Lemaire		15	
Comptabilité	R7		15		Equipe comptable		36	
Outils mathématiques de gestion	R8		8		M. Cuvilliez		21	
Outils numériques de gestion	R9		8		Mme Devorsine			15
Contrôle de gestion	R10		12		Mme Lienard		19,5	
Finance des organisations	R11		8		Equipe comptable		12	
Expression	R12			18	M. Pradié		21	
Anglais	R13			18	M. Lequien		9	9
Espagnol	R14			12	M. Malvache		12	
Psychologie sociale	R15			10	Mme. Pavone		12	
PPP	R16	2	2	2	Mme Devorsine	<b>Conférences métiers</b>		
	<b>%ressource</b>	<b>60%</b>	<b>60%</b>	<b>60%</b>				

## Formation Alternance FA

### Calendrier

Entreprise		Saé		Début de formation le 7 juin		Fin de formation le 22 juin		Cours&TD		DS		Soutenance	
F11 Calendrier 2023-2024													
Septembre	Octobre	Novembre	Décembre	Janvier	Février	Mars	Avril	Mai	Juin	Juillet	Août		
1 V	1 D	1 M	1 V	1 L	1 J	1 V	1 L	1 M	1 S	1 L	1 J	1 V	1 D
2 S	2 L	2 J	2 S	2 M	2 V	2 S	2 M	2 J	2 D	2 M	2 V	2 S	2 L
3 D	3 M	3 V	3 D	3 M	3 S	3 D	3 M	3 V	3 L	3 M	3 S	3 D	3 M
4 L	4 M	4 S	4 L	4 J	4 D	4 L	4 J	4 S	4 M	4 V	4 D	4 L	4 M
5 M	5 J	5 D	5 M	5 V	5 L	5 M	5 V	5 D	5 M	5 Saé	5 V	5 L	5 J
6 M rentrée	6 V	6 L	6 M	6 S	6 M conseil	6 M	6 S	6 L	6 J	6 Saé	6 S	6 M	6 D
7 J	7 S	7 M	7 J	7 D	7 M	7 J	7 D	7 M	7 V	7 Saé	7 D	7 M	7 J
8 V	8 D	8 M	8 V	8 L	8 J	8 V	8 L	8 M	8 S	8 L	8 J	8 V	8 D
9 S	9 L	9 J	9 S	9 M	9 V	9 D	9 M	9 J	9 D	9 M	9 V	9 S	9 L
10 D	10 M	10 V	10 D	10 M Saé&cours	10 S	10 D	10 M	10 V	10 L	10 M	10 S	10 D	10 M
11 L	11 M	11 S	11 L	11 J Saé&cours	11 D	11 L	11 J	11 S	11 M	11 J	11 D	11 M	11 L
12 M	12 J	12 D	12 M	12 V Saé&cours	12 L	12 M	12 V	12 D	12 M	12 J	12 D	12 M	12 L
13 M	13 V	13 L	13 M	13 S	13 M	13 M	13 S	13 L	13 J	13 S	13 M	13 D	13 L
14 J	14 S	14 M	14 J	14 D	14 M	14 J	14 D	14 M	14 V	14 D	14 M	14 S	14 L
15 V	15 D	15 M	15 V	15 L	15 J	15 V	15 L	15 M	15 S	15 L	15 J	15 V	15 D
16 S	16 L	16 J	16 S	16 M	16 V	16 D	16 M	16 J	16 D	16 M	16 S	16 L	16 J
17 D	17 M	17 V	17 D	17 M Saé&cours	17 S	17 D	17 M	17 V	17 L	17 M	17 S	17 D	17 M
18 L	18 M	18 S	18 L	18 J Saé&cours	18 D	18 L	18 J	18 S	18 M	18 J	18 D	18 M	18 L
19 M	19 J	19 D	19 M	19 V Saé&cours	19 L	19 M	19 V	19 D	19 M	19 J	19 D	19 M	19 L
20 M	20 V	20 L	20 M	20 S	20 M	20 M	20 S	20 L	20 J	20 Soutenance	20 S	20 M	20 L
21 J	21 S	21 M	21 J	21 D	21 M	21 J	21 D	21 M	21 V	21 Soutenance	21 D	21 M	21 L
22 V	22 D	22 M	22 V	22 L	22 J	22 V	22 L	22 M	22 S	22 L	22 J	22 V	22 D
23 S	23 L	23 J	23 S	23 M	23 V	23 S	23 M	23 J	23 D	23 M	23 S	23 L	23 J
24 D	24 M	24 V	24 D	24 M	24 S	24 D	24 M	24 V	24 L	24 M	24 S	24 L	24 J
25 L	25 M	25 S	25 L	25 J	25 D	25 L	25 J	25 S	25 M	25 J	25 D	25 M	25 L
26 M	26 J	26 D	26 M	26 V	26 L	26 M	26 V	26 D	26 M	26 J	26 D	26 M	26 L
27 M	27 V	27 L	27 M	27 S	27 M	27 M	27 S	27 L	27 J	27 S	27 M	27 L	27 J
28 J	28 S	28 M	28 J	28 D	28 M	28 J	28 D	28 M	28 V	28 D	28 M	28 L	28 J
29 V	29 D	29 M	29 V	29 L	29 J	29 V	29 L	29 M	29 S	29 L	29 J	29 V	29 D
30 S	30 L	30 J	30 S	30 M	30 V	30 D	30 M	30 J	30 D	30 M	30 S	30 L	30 J
	31 M		31 D	31 M		31 D		31 V		31 M		31 S	

De manière exceptionnelle, le calendrier pourra être modifié en fonction des impératifs pédagogiques.

## Maquette pédagogique S1 FA

<b>Semestre 1</b>	N° du BC	BC1	BC2	BC3	<b>GEA</b>		
	intitulé court du BC	Analyser	Décider	Piloter			
	N° de l'UE	UE1.1	UE1.2	UE1.3			
	ECTS	10	10	10			
intitulé Saé/ressources	intitulé court de l'UE	Identifier les processus	Identifier les EAD	Identifier les relations	Enseignant référent	vol TD	vol TP
	intitulé long de l'UE	Identifier les processus de l'organisation	Identifier les les éléments d'aide à la décision	Identifier les relations entre les parties prenantes			
		Coeff dans l'UE					
Situer	SAE 1	20			Mme. Malaquin		15
Mettre en œuvre	SAE 2		20		M. Vasseur		15
Piloter	SAE 3			20	M. Devorsine		15
Projet entreprise	Projet	20	20	20	M. Malvache		
Portefolio	Portefolio				M. Malvache		
	<b>% SAE</b>	<b>25%</b>	<b>25%</b>	<b>25%</b>			
Environnement économique	R1	15			Mme. Malaquin	21	
Environnement juridique	R2	11			Mme. Corioland	22,5	
Institutions publiques	R3	4				12	
Ressources humaines	R4	11			M. Pavone		12
Management d'activité	R5	11			M. Hebbar	15	
Environnement sociologique	R6	6			Mme Vaast		10,5
Fiscalité	R7		8		M. Lemaire		12
Comptabilité	R8		20		M. Vasseur	19,5	19,5
Outils mathématiques de gestion	R9		10		M. Cuvilliez	18	
Outils numériques de gestion	R10		15		Mme Devorsine		18
Finance	R11		5		M. Anouar	12	
Gestion de projet	R12			8	M. Fievet	10,5	
Psychologie sociale	R13			8	Mme. Pavone		10,5
Expression/communication	R14			16	M. Lequien		18
LV1-Anglais	R15			16	M. Nef		18
PPP	R16	2	2	2	M. Malvache	3	6
LV2	R17			10			15
	<b>%ressource</b>	<b>60%</b>	<b>60%</b>	<b>60%</b>			

## Maquette pédagogique S2 FA

<b>Semestre 2</b>	N° du BC	BC1	BC2	BC3	<b>GEA</b>		
	intitulé court du BC	Analyser	Décider	Piloter			
	N° de l'UE	UE2.1	UE2.2	UE2.3			
	ECTS	10	10	10			
<b>int. Court SAE/ressource</b>	intitulé court de l'UE	Identifier les processus	Identifier les EAD	Identifier les relations	Enseignant référent	vol TD	vol TP
	intitulé long de l'UE	Identifier les processus de l'organisation	Identifier les éléments d'aide à la décision	Identifier les relations entre les parties prenantes			
		Coeff dans l'UE					
Jeu		5	5	5	M. Lemaire	18	
Soutenance A. E.		5	5	5	M. Malvache		
Rapport A. E.		5	5	5			
Projet entreprise		20	20	20			
Portefolio	Portefolio	5	5	5			
	<b>% SAE</b>	<b>40%</b>	<b>40%</b>	<b>40%</b>			
Environnement économique	R1	17			M. Hebbar	22,5	
Environnement juridique	R2	17			M. Fievet	22,5	
Ressources humaines	R3	9			M. Vasseur	12	
Gestion de projet	R4	6			M. Fievet	10,5	
Marketing	R5	9			Mme. Malaquin		12
Fiscalité	R6		7		M. Lemaire		12
Comptabilité	R7		15		M. Lemaire	13,5	13,5
Outils mathématiques de gestion	R8		8		M. Cuvilliez	15	
Outils numériques de gestion	R9		8		Mme Devorsine		18
Contrôle de gestion	R10		12		L. Dermont	18	
Finance des organisations	R11		8		M. Lemaire	12	
Expression	R12			18	M. Lequien		15
Anglais	R13			18	M. Nef		15
Espagnol	R14			12	M. Malvache		10,5
Psychologie sociale	R15			10	Mme. Pavone	10,5	
PPP	R16	2	2	2	M. Malvache	3	4,5
	<b>%ressource</b>	<b>60%</b>	<b>60%</b>	<b>60%</b>			

## BUT2 GEA

### Formation Initiale Temps Plein FI

### Calendrier

		Stage		Début de formation le 1 septembre		Cours&TD		DS		
		Saé		Fin de formation le 24 juin		DS		Soutenance		
F11 Calendrier 2023-2024										
Septembre	Octobre	Novembre	Décembre	Janvier	Février	Mars	Avril	Mai	Juin	Juillet
1 V	Prérentrée	1 D		1 M	1 V	1 L	1 J	1 V	1 S	1 L
2 S		2 L		2 J	2 S	2 M	2 V	2 S	2 D	2 M
3 D		3 M		3 V	3 D	3 M	3 S	3 D	3 L	3 M
4 L		4 M		4 S	4 L	4 J	4 D	4 L	4 M	4 J
5 M		5 J		5 D	5 M	5 V	5 L	5 M	5 D	5 V
6 M		6 V		6 L	6 M	6 S	6 M conseil	6 S	6 L	6 S
7 J		7 S		7 M	7 J	7 D	7 M	7 J	7 V	7 D
8 V		8 D		8 M	8 V	8 L	8 J DS	8 V	8 S	8 L
9 S		9 L		9 J	9 S	9 M	9 S DS	9 S	9 D	9 M
10 D		10 M		10 V	10 D	10 M	10 S Saé	10 D	10 L	10 M
11 L		11 M		11 S	11 L	11 J	11 D Saé	11 L	11 M	11 J
12 M		12 J		12 D	12 M	12 V	12 M Saé	12 V	12 D	12 V
13 M		13 V		13 L	13 M	13 S	13 M	13 S	13 L	13 S
14 J		14 S		14 M	14 J	14 D	14 M	14 D	14 L	14 D
15 V		15 D		15 M	15 V	15 L	15 J Sout.Proj.	15 L Sout. Proj.	15 S	15 L
16 S		16 L		16 J	16 S	16 M	16 V Bour. Stage	16 M DS	16 D	16 M
17 D		17 M		17 V	17 D	17 M	17 S Saé	17 D DS	17 L	17 M
18 L		18 M		18 S	18 L	18 J	18 J Saé	18 S	18 M	18 J
19 M		19 J		19 D	19 M	19 V	19 L Saé	19 D	19 M	19 V
20 M		20 V		20 L	20 M	20 S	20 M	20 S	20 L	20 S
21 J		21 S		21 M	21 J	21 D	21 M	21 D	21 M	21 D
22 V		22 D		22 M	22 V	22 L	22 J	22 L	22 S	22 L
23 S		23 L		23 J	23 S	23 M	23 V	23 M	23 D	23 M
24 D		24 M		24 V	24 D	24 M	24 S	24 M	24 D	24 M
25 L		25 M		25 S	25 L	25 J	25 D	25 L	25 M	25 J
26 M		26 J		26 D	26 M	26 V	26 L	26 V	26 D	26 V
27 M		27 V		27 L	27 M	27 S	27 M	27 S	27 L	27 S
28 J		28 S		28 M	28 J	28 D	28 M	28 D	28 M	28 D
29 V		29 D		29 M	29 V	29 L	29 J	29 L	29 S	29 L
30 S		30 L		30 J	30 S	30 M	30 S	30 M	30 D	30 M
		31 M			31 D	31 M		31 V		31 M

De manière exceptionnelle, le calendrier pourra être modifié en fonction des impératifs pédagogiques.

## Maquette pédagogique S3 FI

<b>Semestre 3</b>	N° du BC	BC1	BC2	BC3	BC4	BC5	<b>GEMA</b>			
	intitulé court du BC	Analyser	Décider	Piloter	Entreprendre	Développer				
	N° de l'UE	UE3.1	UE3.2	UE3.3	UE3.4	UE3.5				
	ECTS	6	6	6	6	6				
	intitulé court de l'UE	Evaluer les processus	Evaluer les E.A.D.	Coordonner les relations	Modéliser la chaîne de valeurs	Développer la chaîne de valeurs				
int. Long SAE/ressource	intitulé long de l'UE	Evaluer les processus de l'organisation	Evaluer les outils d'aide à la décision	Coordonner les relations entre les parties prenantes	Modéliser la chaîne de valeurs	Développer la chaîne de valeurs	Enseignant référent	vol CM	vol TD	vol TP
		Coeff dans l'UE								
Projet I	SAE 1	25	25	25						
Business model I	SAE 2	25	25	25	50	50				45
Portfolio	Portfolio									
	<b>% SAE</b>	<b>50%</b>	<b>50%</b>	<b>50%</b>	<b>50%</b>	<b>50%</b>				
<b>Module ouverture</b>	<b>R0</b>	<b>4</b>	<b>4</b>	<b>4</b>	<b>4</b>	<b>4</b>		<b>18</b>		
Environnement économique	R1	10					M. Hebbar	6	9	
Environnement juridique	R2	23					Mme. Corioland	33	13,5	
Management d'activité	R3	10					M. Hebbar	4,5	10,5	
Fiscalité	R4		7				M. Lemaire		12	
Traitement numérique des données	R5		16				Mme. Devorsine		18	18
Contrôle de gestion	R6		10				Mme. Liénard		18	
Finance	R7		10				M. Anouar	9	9	
Expression/communication	R8			18			M. Pradié			18
Anglais appliqué aux affaires	R9			18			M. Nef			21
PPP	R10	3	3	3						9
Espagnol	R11			7			M. Malvache			15
Droit et entrepreneuriat	R12				9				15	
Business Model	R13				9		Mme. Malaquin		30	
Financement des activités	R14				28		M. Anouar		33	
Qualité & production	R15					23	M. Fievet		18	
Management opérationnel GRH	R16					23	Mme. Lejeune	18		
	<b>%ressource</b>	<b>50%</b>	<b>50%</b>	<b>50%</b>	<b>50%</b>	<b>50%</b>				

<b>Semestre 3</b>	N° du BC	BC1	BC2	BC3	BC4	BC5	<b>GC2F</b>			
	intitulé court du BC	Analyser	Décider	Piloter	Produire	Evaluer				
	N° de l'UE	UE3.1	UE3.2	UE3.3	UE3.4	UE3.5				
	ECTS	6	6	6	6	6				
	intitulé court de l'UE	Evaluer les processus	Evaluer les E.A.D.	Coordonner les relations	Contrôler l'information	Evaluer les outils				
int. SAE/ressource	intitulé long de l'UE	Evaluer les processus de l'organisation	Evaluer les outils d'aide à la décision	Coordonner les relations entre les parties prenantes	Contrôler l'information comptable, fiscale produite	Evaluer les outils d'analyse et de prévision de l'activité	Enseignant référent	vol CM	vol TD	vol TP
Coeff dans l'UE										
Projet	SAE 1	25	25	25						
Diagnostic financier	SAE 2	25	25	25	50	50			15	
Portefolio	Portefolio									
	% SAE	52%	52%	52%	52%	52%				
Module ouverture	R0	4	4	4	4	4		18		
Environnement économique	R1	10					M. Hebbar	6	9	
Environnement juridique	R2	23					Mme. Corioland	33	13,5	
Management d'activité	R3	10					M. Hebbar	4,5	10,5	
Fiscalité	R4		7				M. Lemaire		12	
Traitement numérique des données	R5		16				Mme. Devorsine		18	18
Contrôle de gestion	R6		10				Mme. Liénard		18	
Finance	R7		10				M. Anouar	9	9	
Expression/communication	R8			18			M. Pradié			18
Anglais appliqué aux affaires	R9			18			M. Nef			21
PPP	R10	3	3	3						9
Espagnol	R11			7			M. Malvache			15
Fiscalité (BIC)	R12				14		M. Briet		24	
Comptabilité approfondie et Révision	R13				32		Mme. Khemeri		60	
Diagnostic financier approfondi	R14					46	M. Anouar		30	
	%ressource	50%	50%	50%	50%	50%				

<b>Semestre 3</b>	N° du BC	BC1	BC2	BC3	BC4	BC5	<b>GPRH</b>				
	intitulé court du BC	Analyser	Décider	Piloter	Administer	Développer					
	N° de l'UE	UE3.1	UE3.2	UE3.3	UE3.4	UE3.5					
	ECTS	6	6	6	6	6					
int. Long SAE/ressource	intitulé court de l'UE	Evaluer les processus	Evaluer les E.A.D.	Coordonner les relations	Conduire l'administration des RH	Mettre en œuvre les politiques RH					
	intitulé long de l'UE	Evaluer les processus de l'organisation	Evaluer les outils d'aide à la décision	Coordonner les relations entre les parties prenantes	Conduire les activités administratives des RH	Mettre en œuvre les politiques RH	Enseignant référent	vol CM	vol TD	vol TP	
		Coeff dans l'UE	Coeff dans l'UE	Coeff dans l'UE	Coeff dans l'UE	Coeff dans l'UE					
Projet	SAE 1	30	35	50							
Suivi individuel du salarié	SAE 2	20	15		35				15		
Outils RH	SAE 3				15	50			15		
Portfolio	Portfolio										
	% SAE	50%	50%	50%	50%	50%					
Module ouverture	R0	4	4	4	4	4		18			
Environnement économique	R1	10					M. Hebbar	6	9		
Environnement juridique	R2	23					Mme. Corioland	33	13,5		
Management d'activité	R3	10					M. Hebbar	4,5	10,5		
Fiscalité	R4		7				M. Lemaire		12		
Traitement numérique des données	R5		16				Mme. Devorsine		18	18	
Contrôle de gestion	R6		10				Mme. Liénard		18		
Finance	R7		10				M. Anouar	9	9		
Expression/communication	R8			18			M. Pradié			18	
Anglais appliqué aux affaires	R9			18			M. Nef			21	
PPP	R10	3	3	3						9	
Espagnol	R11			7			M. Malvache			15	
Gestion administratives des RH et des contrats	R12				18		Mme Lejeune		18		
Pratique de la paye	R13				18		M. Vasseur		21		
Droit de la fonction publique	R14				10				12		
Gestion des emplois et parcours professionnels	R15					15	Mme. Vaast		21		
Pratique du recrutement	R16					15	Mme. Pavone		21		
Gestion de la formation professionnelle	R17					16			21		
	%ressource	50%	50%	50%	50%	50%					

## Maquette pédagogique S4 FI

<b>Semestre 4</b>	N° du BC	BC1	BC2	BC3	BC4	BC5	<b>GEMA</b>			
	intitulé court du BC	Analyser	Décider	Piloter	Entreprendre	Développer				
	N° de l'UE	UE4.1	UE4.2	UE4.3	UE4.4	UE4.5				
	ECTS	6	6	6	6	6				
int. Long SAE/ressource	intitulé court de l'UE	Evaluer les processus	Evaluer les E.A.D.	Coordonner les relations	Modéliser la chaîne de valeurs	Développer la chaîne de valeurs	Enseignant référent	vol CM	vol TD	vol TP
	intitulé long de l'UE	Evaluer les processus de l'organisation	Evaluer les outils d'aide à la décision	Coordonner les relations entre les parties prenantes	Modéliser la chaîne de valeurs	Développer la chaîne de valeurs				
		Coeff dans l'UE	Coeff dans l'UE	Coeff dans l'UE	Coeff dans l'UE	Coeff dans l'UE				
Projet I	SAE 1	18	18	18					15	
Business model I	SAE 2	18	18	18	30	30			46	
Stage	SAE 3	10	10	10	15	15				
Portfolio	Portfolio	4	4	4	5	5				
	<b>% SAE</b>	<b>50%</b>	<b>50%</b>	<b>50%</b>	<b>50%</b>	<b>50%</b>				
Environnement économique internationale	R1	17					Mme. Malaquin	9	6	
Environnement juridique travail	R2	17					M. Fievet	21	12	
Management d'activité	R3	13						4,5	6	
Traitement numérique des données	R4		47				M.Cuvilliez	6	12	21
M. Pradié	R5			20			M. Pradié		18	
Anglais appliqué aux affaires	R6			19			M. Nef		18	
PPP	R7	3	3	3					9	
Espagnol	R8			8			M. Malvache		9	
Business plan	R9				50		Mme. Devorsine		18	
Marketing opérationnel et techniques de négociation	R10					35	Mme. Malaquin		33	
Management opérationnel approfondi	R11					15	M. Fievet		18	
	<b>%ressource</b>	<b>50%</b>	<b>50%</b>	<b>50%</b>	<b>50%</b>	<b>50%</b>				

<b>Semestre 4</b>	N° du BC	BC1	BC2	BC3	BC4	BC5	<b>GC2F</b>			
	intitulé court du BC	Analyser	Décider	Piloter	Produire	Evaluer				
	N° de l'UE	UE4.1	UE4.2	UE4.3	UE4.4	UE4.5				
	ECTS	6	6	6	6	6				
<b>int. Long SAE/ressource</b>	<b>intitulé court de l'UE</b>	Evaluer les processus	Evaluer les E.A.D.	Coordonner les relations	Contrôler l'information	Evaluer les outils	Enseignant référent	vol CM	vol TD	vol TP
	<b>intitulé long de l'UE</b>	Evaluer les processus de l'organisation	Evaluer les outils d'aide à la décision	Coordonner les relations entre les parties prenantes	Contrôler l'information comptable, fiscale produite	Evaluer les outils d'analyse et de prévision de l'activité				
		Coeff dans l'UE								
Projet	SAE 1	18	18	18						
Reprise d'entreprise	SAE 2	18	18	18	30	30			15	
Stage	SAE 3	10	10	10	15	15				
Portfolio	Portefolio	4	4	4	5	5				
	<b>% SAE</b>	<b>50%</b>	<b>50%</b>	<b>50%</b>	<b>50%</b>	<b>50%</b>				
Environnement économique international	R1	17					Mme. Malaquin	9	6	
Environnement juridique travail	R2	17					M. Fievet	21	12	
Management d'activité	R3	13						4,5	6	
Traitement numérique des données -info	R4		47				M.Cuvilliez	6	12	21
Expression/communication	R5			20			M. Pradié		18	
Anglais appliqué aux affaires	R6			19			M. Nef		18	
PPP	R7	3	3	3					9	
espagnol	R8			8			M. Malvache		9	
Fiscalité (IS)	R9				20		M. Briet		15	
Comptabilité approfondie et révision	R10				30		M. Bricout		24	
Contrôle de gestion (gestion budgétaire)	R11					25	Mme. Lienard		15	
Finance (politique de financement)	R12					25	K. Anouar		15	
	<b>%ressource</b>	<b>50%</b>	<b>50%</b>	<b>50%</b>	<b>50%</b>	<b>50%</b>				

<b>Semestre 4</b>	N° du BC	BC1	BC2	BC3	BC4	BC5	<b>GPRH</b>			
	intitulé court du BC	Analyser	Décider	Piloter	Administer	Développer				
	N° de l'UE	UE4.1	UE4.2	UE4.3	UE4.4	UE4.5				
	ECTS	6	6	6	6	6				
<b>int. Long SAE/ressource</b>	<b>intitulé court de l'UE</b>	Conseiller	Concourir à la prise de décision	Améliorer les relations	Optimiser l'administration des RH	Optimiser les politiques RH	Enseignant référent	vol CM	vol TD	vol TP
	<b>intitulé long de l'UE</b>	Conseiller pour l'amélioration des processus de l'organisation	Concourir à la prise de décision	Améliorer les relations entre les parties prenantes	Optimiser les processus administratifs des RH	Optimiser les politiques RH				
	Coeff dans l'UE									
Projet	SAE 1	18	18	18						
Dialogue social	SAE 2	18	18	18	30	30			154	
Stage	SAE 3	10	10	10	15	15				
Portfolio	Portefolio	4	4	4	5	5				
	<b>% SAE</b>	<b>50%</b>	<b>50%</b>	<b>50%</b>	<b>50%</b>	<b>50%</b>				
Environnement économique international	R1	17					Mme. Malaquin	9	6	
Environnement juridique travail	R2	17					M. Fievet	21	12	
Management d'activité	R3	13						4,5	6	
Traitement numérique des données -info	R4		47				M.Cuvilliez	6	12	21
Expression/communication	R5			20			M. Pradié		18	
Anglais appliqué aux affaires	R6			19			M. Nef		18	
PPP	R7	3	3	3					9	
espagnol	R8			8			M. Malvache		9	
Dialogue social	R9				25		M. Bochu		15	
Droit du travail approfondi - relation individuelle	R10				25		Mme. Corioland		15	
Communication RH	R11					16	Mme. Lejeune		12	
E-GRH	R12					16	M. Manesth		12	
Responsabilité sociale, santé au travail et QVCT	R13					18	M. Saielli		15	
	<b>%ressource</b>	<b>50%</b>	<b>50%</b>	<b>50%</b>	<b>50%</b>	<b>50%</b>				

## Formation Alternance FA

### Calendrier

Entreprise		Saé		Début de formation le 7 septembre		Fin de formation le 21 juin		Cours&TD		DS		Soutenance											
F11 Calendrier 2023-2024																							
Septembre		Octobre		Novembre		Décembre		Janvier		Février		Mars		Avril		Mai		Juin		Juillet			
1	V		1	D		1	M		1	V		1	L		1	M		1	S		1	L	
2	S		2	L		2	J		2	S		2	M		2	J		2	D		2	M	
3	D		3	M		3	V		3	D		3	M		3	V		3	L		3	M	
4	L		4	M		4	S		4	L		4	J		4	D		4	M		4	J	
5	M		5	J		5	D		5	M		5	V		5	L		5	M		5	V	
6	M		6	V		6	L		6	M	conseil	6	M		6	S		6	L		6	J	
7	J	rentrée	7	S		7	M		7	D		7	M		7	J		7	D		7	M	
8	V		8	D		8	M		8	V		8	L		8	J		8	S		8	L	
9	S		9	L		9	J		9	M		9	V		9	D		9	M		9	D	
10	D		10	M		10	V		10	D		10	M	Saé&cours	10	S		10	D		10	M	
11	L		11	M		11	S		11	L	Saé&cours	11	D		11	L		11	J		11	S	
12	M		12	J		12	D		12	M	Saé&cours	12	L		12	M		12	V		12	D	
13	M		13	V		13	L		13	M		13	S		13	M		13	S		13	L	
14	J		14	S		14	M		14	D		14	M		14	J		14	D		14	M	
15	V		15	D		15	M		15	V		15	L		15	J		15	V		15	L	
16	S		16	L		16	J		16	S		16	M		16	V		16	S		16	M	
17	D		17	M		17	V		17	D		17	M	Saé&cours	17	S		17	D		17	M	
18	L		18	M		18	S		18	L	Saé&cours	18	D		18	L	Saé	18	J	Saé	18	S	
19	M		19	J		19	D		19	M	Saé&cours	19	L		19	M		19	V	Saé	19	D	
20	M		20	V		20	L		20	M		20	S		20	M		20	S		20	L	Soutenance
21	J		21	S		21	M		21	D		21	D		21	J		21	D		21	M	Soutenance
22	V		22	D		22	M		22	V		22	L		22	J		22	M		22	S	
23	S		23	L		23	J		23	S		23	M		23	V		23	S		23	M	
24	D		24	M		24	V		24	D		24	M		24	D		24	M		24	V	
25	L		25	M		25	S		25	L		25	J		25	D		25	L		25	J	
26	M		26	J		26	D		26	M		26	V		26	L		26	M		26	V	
27	M		27	V		27	L		27	M		27	S		27	M		27	S		27	L	
28	J		28	S		28	M		28	J		28	D		28	M		28	D		28	M	
29	V		29	D		29	M		29	V		29	L		29	J		29	V		29	L	
30	S		30	L		30	J		30	S		30	M		30	D		30	M		30	J	
			31	M					31	D					31	V					31	M	

De manière exceptionnelle, le calendrier pourra être modifié en fonction des impératifs pédagogiques.

## Maquette pédagogique S3 FA

<b>Semestre 3</b>	N° du BC	BC1	BC2	BC3	BC4	BC5	<b>GEMA</b>	
	intitulé court du BC	Analyser	Décider	Piloter	Entreprendre	Développer		
	N° de l'UE	UE3.1	UE3.2	UE3.3	UE3.4	UE3.5		
	ECTS	6	6	6	6	6		
intitulé court de l'UE	Evaluer les processus	Evaluer les E.A.D.	Coordonner les relations	Modéliser la chaîne de valeurs	Développer la chaîne de valeurs			
int. Long SAE/ressource	intitulé long de l'UE	Evaluer les processus de l'organisation	Evaluer les outils d'aide à la décision	Coordonner les relations entre les parties prenantes	Modéliser la chaîne de valeurs	Développer la chaîne de valeurs	Enseignant référent	vol TD
		Coeff dans l'UE						
Projet entreprise	SAE 1	25	25	25				
Business model I	SAE 2	25	25	25	50	50	Mme. Malaquin	15
Portfolio	Portfolio							
	% SAE	50%	50%	50%	50%	50%		
<b>Module ouverture</b>	<b>R0</b>	<b>4</b>	<b>4</b>	<b>4</b>	<b>4</b>	<b>4</b>		<b>18 CM</b>
Environnement économique	R1	10					M. Hebbar	12
Environnement juridique	R2	23					Mme. Corioland	42
Management d'activité	R3	10					M. Fievet	12
Fiscalité	R4		7				M. Lemaire	12
Traitement numérique des données	R5		16				M. Cuvilliez	27
Contrôle de gestion	R6		10				M. Duverger	15
Finance	R7		10				M. Anouar	15
Expression/communication	R8			18			M. Lequien	15
Anglais appliqué aux affaires	R9			18			Mme. Lesage	18
PPP	R10	3	3	3				9
Espagnol	R11			7			M. Malvache	12
Droit et entrepreneuriat	R12				9			13,5
Business Model	R13				9		M. Malaquin	27
Financement des activités	R14				28		M. Anouar	30
Qualité & production	R15					23	M. Fievet	18
Management opérationnel GRH	R16					23	Mme. Lejeune	16,5
	%ressource	50%	50%	50%	50%	50%		

<b>Semestre 3</b>	N° du BC	BC1	BC2	BC3	BC4	BC5	<b>GC2F</b>	
	intitulé court du BC	Analyser	Décider	Piloter	Produire	Evaluer		
	N° de l'UE	UE3.1	UE3.2	UE3.3	UE3.4	UE3.5		
	ECTS	6	6	6	6	6		
	intitulé court de l'UE	Evaluer les processus	Evaluer les E.A.D.	Coordonner les relations	Contrôler l'information	Evaluer les outils		
int. SAE/ressource	intitulé long de l'UE	Evaluer les processus de l'organisation	Evaluer les outils d'aide à la décision	Coordonner les relations entre les parties prenantes	Contrôler l'information comptable, fiscale produite	Evaluer les outils d'analyse et de prévision de l'activité	Enseignant référent	vol TD
Coeff dans l'UE								
Projet entreprise	SAE 1	25	25	25				
Diagnostic financier	SAE 2	25	25	25	50	50	M. Anouar	15
Portfolio	<b>Portefolio</b>							
	<b>% SAE</b>	<b>52%</b>	<b>52%</b>	<b>52%</b>	<b>52%</b>	<b>52%</b>		
<b>Module ouverture</b>	<b>R0</b>	<b>4</b>	<b>4</b>	<b>4</b>	<b>4</b>	<b>4</b>		<b>18 CM</b>
Environnement économique	R1	10					M. Hebbar	12
Environnement juridique	R2	23					Mme. Corioland	42
Management d'activité	R3	10					M. Fievet	12
Fiscalité	R4		7				M. Lemaire	12
Traitement numérique des données	R5		16				M. Cuvilliez	27
Contrôle de gestion	R6		10				M. Duverger	15
Finance	R7		10				M. Anouar	15
Expression/communication	R8			18			M. Lequien	15
Anglais appliqué aux affaires	R9			18			Mme. Lesage	18
PPP	R10	3	3	3			M. Malvache	9
Espagnol	R11			7				12
Fiscalité (BIC)	R12				14		Mme. Pauportez	22,5
Comptabilité approfondie et Révision	R13				32		M. Vasseur	54
Diagnostic financier approfondi	R14					46	M. Anouar	27
	<b>%ressource</b>	<b>50%</b>	<b>50%</b>	<b>50%</b>	<b>50%</b>	<b>50%</b>		

<b>Semestre 3</b>	N° du BC	BC1	BC2	BC3	BC4	BC5	<b>GPRH</b>	
	intitulé court du BC	Analyser	Décider	Piloter	Administer	Développer		
	N° de l'UE	UE3.1	UE3.2	UE3.3	UE3.4	UE3.5		
	ECTS	6	6	6	6	6		
<b>int. Long SAE/ressource</b>	intitulé court de l'UE	Evaluer les processus	Evaluer les E.A.D.	Coordonner les relations	Conduire l'administration des RH	Mettre en œuvre les politiques RH	Enseignant référent	vol TD
	intitulé long de l'UE	Evaluer les processus de l'organisation	Evaluer les outils d'aide à la décision	Coordonner les relations entre les parties prenantes	Conduire les activités administratives des RH	Mettre en œuvre les politiques RH		
	Coeff dans l'UE		Coeff dans l'UE	Coeff dans l'UE	Coeff dans l'UE	Coeff dans l'UE		
Projet entreprise	SAE 1	30	35	50				
Suivi individuel du salarié	SAE 2	20	15		35			
Outils RH	SAE 3				15	50		
Portfolio	<b>Portfolio</b>							
	<b>% SAE</b>	<b>50%</b>	<b>50%</b>	<b>50%</b>	<b>50%</b>	<b>50%</b>		
<b>Module ouverture</b>	<b>R0</b>	<b>4</b>	<b>4</b>	<b>4</b>	<b>4</b>	<b>4</b>		<b>18 CM</b>
Environnement économique	R1	10					M. Hebbbar	12
Environnement juridique	R2	23					Mme. Corioland	42
Management d'activité	R3	10					M. Fievet	12
Fiscalité	R4		7				M. Lemaire	12
Traitement numérique des données	R5		16				M. Cuvilliez	27
Contrôle de gestion	R6		10				M. Duverger	15
Finance	R7		10				M. Anouar	15
Expression/communication	R8			18			M. Lequien	15
Anglais appliqué aux affaires	R9			18			Mme. Lesage	18
PPP	R10	3	3	3			M. Malvache	9
Espagnol	R11			7				12
Gestion administratives des RH et des contrats	R12				18		Mme. Lejeune	16,5
Pratique de la paye	R13				18		M. Vasseur	19,5
Droit de la fonction publique	R14				10			12
Gestion des emplois et parcours professionnels	R15					15	Mme. Vaast	18
Pratique du recrutement	R16					15	Mme. Pavone	19,5
Gestion de la formation professionnelle	R17					16		18
	<b>%ressource</b>	<b>50%</b>	<b>50%</b>	<b>50%</b>	<b>50%</b>	<b>50%</b>		

## Maquette pédagogique S4 FA

<b>Semestre 4</b>	N° du BC	BC1	BC2	BC3	BC4	BC5	<b>GEMA</b>	
	intitulé court du BC	Analyser	Décider	Piloter	Entreprendre	Développer		
	N° de l'UE	UE4.1	UE4.2	UE4.3	UE4.4	UE4.5		
	ECTS	6	6	6	6	6		
<b>int. Long SAE/ressource</b>	<b>intitulé court de l'UE</b>	Evaluer les processus	Evaluer les E.A.D.	Coordonner les relations	Modéliser la chaîne de valeurs	Développer la chaîne de valeurs	Enseignant référent	vol TD
	<b>intitulé long de l'UE</b>	Evaluer les processus de l'organisation	Evaluer les outils d'aide à la décision	Coordonner les relations entre les parties prenantes	Modéliser la chaîne de valeurs	Développer la chaîne de valeurs		
		Coeff dans l'UE	Coeff dans l'UE	Coeff dans l'UE	Coeff dans l'UE	Coeff dans l'UE		
Projet Entreprise	SAE 1	18	18	18				
Business model II	SAE 2	18	18	18	30	30	Mme Devorsine	15
Soutenance et rapport	SAE 3	10	10	10	15	15		
Portfolio	Portfolio	4	4	4	5	5		
	<b>% SAE</b>	<b>50%</b>	<b>50%</b>	<b>50%</b>	<b>50%</b>	<b>50%</b>		
Environnement économique internationale	R1	17					M. Malaquin	15
Environnement juridique	R2	17					Mme. Corioland	30
Management d'activité	R3	13					M. Hebbar	10,5
Traitement numérique des données	R4		47				Mme. Devorsine	30
Expression/communication	R5			20			M. Lequien	15
Anglais appliqué aux affaires	R6			19			Mme. Lesage	15
PPP	R7	3	3	3			M. Malvache	7,5
Espagnol	R8			8				10,5
Business plan	R9				50		Mme. Devorsine	16,5
Marketing opérationnel et techniques de négociation	R10					35	M. Malaquin	30
Management opérationnel approfondi	R11					15	M. Fievet	15
	<b>%ressource</b>	<b>50%</b>	<b>50%</b>	<b>50%</b>	<b>50%</b>	<b>50%</b>		

<b>Semestre 4</b>	N° du BC	BC1	BC2	BC3	BC4	BC5	<b>GC2F</b>	
	intitulé court du BC	Analyser	Décider	Piloter	Produire	Evaluer		
	N° de l'UE	UE4.1	UE4.2	UE4.3	UE4.4	UE4.5		
	ECTS	6	6	6	6	6		
int. Long SAE/ressource	intitulé court de l'UE	Evaluer les processus	Evaluer les E.A.D.	Coordonner les relations	Contrôler l'information	Evaluer les outils		
	intitulé long de l'UE	Evaluer les processus de l'organisation	Evaluer les outils d'aide à la décision	Coordonner les relations entre les parties prenantes	Contrôler l'information comptable, fiscale produite	Evaluer les outils d'analyse et de prévision de l'activité	Enseignant référent	vol CM
		Coeff dans l'UE						
Projet entreprise	SAE 1	18	18	18				
Reprise d'entreprise	SAE 2	18	18	18	30	30	M. Lemaire	15
Soutenance et rapport	SAE 3	10	10	10	15	15		
Portfolio	Portfolio	4	4	4	5	5		
	<b>% SAE</b>	<b>50%</b>	<b>50%</b>	<b>50%</b>	<b>50%</b>	<b>50%</b>		
Environnement économique internationale	R1	17					M. Malaquin	15
Environnement juridique	R2	17					Mme. Corioland	30
Management d'activité	R3	13					M. Hebbar	10,5
Traitement numérique des données	R4		47				Mme. Devorsine	30
Expression/communication	R5			20			M. Lequien	15
Anglais appliqué aux affaires	R6			19			Mme. Lesage	15
PPP	R7	3	3	3			M. Malvache	7,5
Espagnol	R8			8				10,5
Fiscalité (IS)	R9				20		Mme. Pauportez	13,5
Comptabilité approfondie et révision	R10				30		M. Bricout	21
Contrôle de gestion (gestion budgétaire)	R11					25	M. Duverger	13,5
Finance (politique de financement)	R12					25	M. Anouar	13,5
	<b>%ressource</b>	<b>50%</b>	<b>50%</b>	<b>50%</b>	<b>50%</b>	<b>50%</b>		

<b>Semestre 4</b>	<b>N° du BC</b>	BC1	BC2	BC3	BC4	BC5	<b>GPRH</b>	
	<b>intitulé court du BC</b>	<b>Analyser</b>	<b>Décider</b>	<b>Piloter</b>	<b>Administer</b>	<b>Développer</b>		
	<b>N° de l'UE</b>	UE4.1	UE4.2	UE4.3	UE4.4	UE4.5		
	<b>ECTS</b>	6	6	6	6	6		
<b>int. Long SAE/ressource</b>	<b>intitulé court de l'UE</b>	Conseiller	Concourir à la prise de décision	Améliorer les relations	Optimiser l'administration des RH	Optimiser les politiques RH	Enseignant référent	vol CM
	<b>intitulé long de l'UE</b>	Conseiller pour l'amélioration des processus de l'organisation	Concourir à la prise de décision	Améliorer les relations entre les parties prenantes	Optimiser les processus administratifs des RH	Optimiser les politiques RH		
		Coeff dans l'UE	Coeff dans l'UE	Coeff dans l'UE	Coeff dans l'UE	Coeff dans l'UE		
Projet	SAE 1	18	18	18				
Dialogue social	SAE 2	18	18	18	30	30		
soutenance et rapport	SAE 3	10	10	10	15	15		
Portfolio	<b>Portfolio</b>	4	4	4	5	5		
	<b>% SAE</b>	<b>50%</b>	<b>50%</b>	<b>50%</b>	<b>50%</b>	<b>50%</b>		
Environnement économique internationale	R1	17					M. Malaquin	15
Environnement juridique	R2	17					Mme. Corioland	30
Management d'activité	R3	13					M. Hebbar	10,5
Traitement numérique des données	R4		47				Mme. Devorsine	30
Expression/communication	R5			20			M. Lequien	15
Anglais appliqué aux affaires	R6			19			Mme. Lesage	15
PPP	R7	3	3	3			M. Malvache	7,5
Espagnol	R8			8				10,5
Dialogue social	R9				25		M. Bochu	12
Droit du travail approfondi - relation individuelle	R10				25		Mme. Corioland	13,5
Communication RH	R11					16	Mme. Lejeune	12
E-GRH	R12					16	M. Manesth	12
Responsabilité sociale, santé au travail et QVCT	R13					18	M. Saielli	12
	<b>%ressource</b>	<b>50%</b>	<b>50%</b>	<b>50%</b>	<b>50%</b>	<b>50%</b>		

## BUT3 GEA

### Formation Initiale Temps Plein FI

### Calendrier

		Stage				Début de formation le 1 juin				Cours&TD												
		Saé				Fin de formation le 22 juin				DS				Soutenance								
F11 Calendrier 2023-2024																						
Septembre		Octobre		Novembre		Décembre		Janvier		Février		Mars		Avril		Mai		Juin		Juillet		
1	V	Prérentée	1	D		1	M		1	V		1	L		1	M		1	S		1	L
2	S		2	L		2	J		2	S		2	M		2	J		2	D		2	M
3	D		3	M		3	V		3	D		3	M		3	V		3	L		3	M
4	L		4	M		4	S		4	L		4	J		4	S		4	M		4	J
5	M		5	J		5	D		5	M		5	V		5	D		5	M		5	V
6	M		6	V		6	L		6	M		6	S		6	L		6	J		6	S
7	J		7	S		7	M		7	J		7	D		7	M		7	V		7	D
8	V		8	D		8	M		8	L		8	J		8	M		8	S		8	L
9	S		9	L		9	J		9	M		9	V		9	L		9	D		9	M
10	D		10	M		10	V		10	D		10	M		10	V		10	L		10	M
11	L		11	M		11	S		11	L		11	J		11	S		11	M		11	J
12	M		12	J		12	D		12	M		12	V		12	D		12	M		12	V
13	M		13	V		13	L		13	M		13	S		13	L		13	J		13	S
14	J		14	S		14	M		14	D		14	J		14	M		14	V		14	D
15	V		15	D		15	M		15	L		15	V		15	M		15	S		15	L
16	S		16	L		16	J		16	M		16	V		16	J		16	D		16	M
17	D		17	M		17	V		17	D		17	M		17	V		17	L		17	M
18	L		18	M		18	S		18	J		18	D		18	J	Saé	18	S		18	J
19	M		19	J		19	D		19	M		19	L		19	V	Saé	19	D		19	V
20	M		20	V		20	L		20	M		20	S		20	L		20	J	Soutenance	20	S
21	J		21	S		21	M		21	D		21	M		21	M		21	V	Soutenance	21	D
22	V		22	D		22	M		22	L		22	J		22	L		22	S		22	L
23	S		23	L		23	J		23	M	Sout. Saé	23	V		23	M		23	D		23	M
24	D		24	M		24	V		24	D		24	S		24	D		24	L		24	M
25	L		25	M		25	S		25	L		25	D		25	L		25	M		25	J
26	M		26	J		26	D		26	M		26	V		26	V		26	M		26	V
27	M		27	V		27	L		27	M		27	S		27	D		27	J		27	S
28	J		28	S		28	M		28	D		28	M		28	M		28	V		28	D
29	V		29	D		29	M		29	L		29	J		29	L		29	S		29	L
30	S		30	L		30	J		30	M		30	V		30	M		30	D		30	M
			31	M		31	D		31	M		31	D		31	V					31	M

De manière exceptionnelle, le calendrier pourra être modifié en fonction des impératifs pédagogiques.

## Maquette pédagogique S5 FI

<b>Semestre 5</b>	N° du BC	BC1	BC2	BC3	BC4	BC5	<b>GEMA</b>		
	intitulé court du BC	Analyser	Décider	Piloter	Entreprendre	Développer			
	N° de l'UE	UE5.1	UE5.2	UE5.3	UE5.4	UE5.5			
	ECTS	6	6	6	6	6			
intitulé court de l'UE	Conseiller pour l'amélioration	Concourir aux décisions	Améliorer les relations	Sécuriser la proposition de valeurs	Optimiser la chaîne de valeur				
int. Long SAE/ressource	intitulé long de l'UE	Conseiller pour l'amélioration des processus de l'organisation	Concourir à la prise de décision	Améliorer les relations entre les parties prenantes	Sécuriser la proposition de valeurs	Optimiser la chaîne de valeur	Enseignant référent	vol CM	vol TD
		Coeff dans l'UE							
Projet	SAE 1	60	50	40					
Assurer l'encadrement optimal d'une équipe	SAE 2		10	20	30	30			15
Manager l'activité dans le respect du cadrage	SAE 3				30	30			15
Portfolio	Portfolio						Mme Malaquin		
	<b>% SAE</b>	<b>60%</b>	<b>60%</b>	<b>60%</b>	<b>60%</b>	<b>60%</b>			
Module polytechnique	R0	8	8	8	8	8	UPHF		36
Environnement économique	R1	12					Mme Malaquin	9	6
Environnement juridique	R2	12						24	
Management d'activité	R3	5					M. Saielli	12	6
Traitement numérique des données	R4		29				M. Cuvilliez		12
Expression & communication	R5			11			Mme Malaquin		6
Anglais appliqué aux affaires	R6			11			Mme Lesage		15
Psychologie sociale	R7			7			Mme Pavone	6	9
PPP	R8	3	3	3			Mme Malaquin		6
Droit de la concurrence et de la consommation	R9				7				18
Outils de gestion du manager	R10				20		M. Anouar		36
Management des équipes	R11					13			21
Management des relations commerciales	R12					14	Mlle Vasseur		27
Espagnol	R13				5	5	M. Malvache		15
	<b>%ressource</b>	<b>40%</b>	<b>40%</b>	<b>40%</b>	<b>40%</b>	<b>40%</b>			

<b>Semestre 5</b>	N° du BC	BC1	BC2	BC3	BC4	BC5	<b>GPRH</b>		
	intitulé court du BC	Analyser	Décider	Piloter	Administer	Développer			
	N° de l'UE	UE5.1	UE5.2	UE5.3	UE5.4	UE5.5			
	ECTS	6	6	6	6	6			
intitulé court de l'UE	Conseiller pour l'amélioration	Concourir aux décisions	Améliorer les relations	Optimiser les process admin.	Optimiser les politiques RH				
int. Long SAE/ressource	intitulé long de l'UE	Conseiller pour l'amélioration des processus de l'organisation	Concourir à la prise de décision	Améliorer les relations entre les parties prenantes	Optimiser les processus administratifs RH	Optimiser les politiques RH	Enseignant référent	vol CM	vol TD
		Coeff dans l'UE							
Projet	SAE 1	60	50	40					
Optimiser les processus administratifs RH	SAE 2		10	20	30	30			15
Politique de développement des compétences	SAE 3				30	30			15
Portfolio	Portfolio						M.Vasseur		
	<b>% SAE</b>	<b>60%</b>	<b>60%</b>	<b>60%</b>	<b>60%</b>	<b>60%</b>			
Module polytechnique	R0	8	8	8	8	8	UPHF	36	
Environnement économique	R1	12					Mme. Malaquin	9	6
Environnement juridique	R2	12						24	
Management d'activité	R3	5					M. Saielli	12	6
Traitement numérique des données	R4		29				M. Cuvilliez		24
Expression & communication	R5			11			M.Vasseur		6
Anglais appliqué aux affaires	R6			11			M. Nef		15
Psychologie sociale	R7			7			Mme. Pavone	6	9
PPP	R8	3	3	3			M.Vasseur		6
Gestion administrative collective	R9				6				15
Gestion de la paie approfondie	R10				10		M. Vasseur		30
Politiques de rémunération	R11				6		M. Vasseur		15
Droit du travail approfondi - Relations collectives	R12				5		Mme. Corioland		15
Pilotage social et performance social	R13				5		M. Lagache		15
Gestion des compétences approfondie et des talents	R14					16			15
Gestion du recrutement approfondie	R15					16	Mme. Baret		15
	<b>%ressource</b>	<b>40%</b>	<b>40%</b>	<b>40%</b>	<b>40%</b>	<b>40%</b>			

<b>Semestre 5</b>	<b>N° du BC</b>	BC1	BC2	BC3	BC4	BC5	<b>GC2F</b>		
	<b>intitulé court du BC</b>	<b>Analyser</b>	<b>Décider</b>	<b>Piloter</b>	<b>Produire</b>	<b>Evaluer</b>			
	<b>N° de l'UE</b>	UE5.1	UE5.2	UE5.3	UE5.4	UE5.5			
	<b>ECTS</b>	6	6	6	6	6			
<b>intitulé court de l'UE</b>	Conseiller pour l'amélioration	Concourir aux décisions	Améliorer les relations	Optimiser l'information	Optimiser les outils				
<b>int. Long SAE/ressource</b>	<b>intitulé long de l'UE</b>	Conseiller pour l'amélioration des processus de l'organisation	Concourir à la prise de décision	Améliorer les relations entre les parties prenantes	Optimiser l'information comptable, fiscale et sociale produite	Optimiser les outils d'analyse et de prévision de l'activité	Enseignant référent	vol CM	vol TD
		Coeff dans l'UE							
Projet	SAE 1	60	50	40					
Reprise d'entreprise	SAE 2		10	20	60	60			15
Portfolio	Portfolio								
	<b>% SAE</b>	<b>60%</b>	<b>60%</b>	<b>60%</b>	<b>60%</b>	<b>60%</b>			
Module polytechnique	R0	8	8	8	8	8	UPHF	36	
Environnement économique	R1	12					Mme. Malaquin	9	6
Environnement juridique	R2	12						24	
Management d'activité	R3	5					M. Saielli	12	6
Traitement numérique des données	R4		29				M. Cuvilliez		24
Expression & communication	R5			11			M. Anouar		6
Anglais appliqué aux affaires	R6			11			M. Nef		15
Psychologie sociale	R7			7			Mme. Pavone	6	9
PPP	R8	3	3	3			M. Anouar		6
Fiscalité : approfondissement TVA et IR	R9				8				21
Comptabilité approfondie et de révision comptable	R10				24		Mme Khemiri		63
Evaluation des résultats et des performances	R11					16	M. Leohnardt		16,5
Gestion de trésorerie et de portefeuille	R12					16	M. Anouar		21
	<b>%ressource</b>	<b>40%</b>	<b>40%</b>	<b>40%</b>	<b>40%</b>	<b>40%</b>			

## Maquette pédagogique S6 FI

<b>Semestre 6</b>	N° du BC	BC1	BC2	BC3	BC4	BC5	<b>GEMA</b>		
	intitulé court du BC	Analyser	Décider	Piloter	Entreprendre	Développer			
	N° de l'UE	UE6.1	UE6.2	UE6.3	UE6.4	UE6.5			
	ECTS	6	6	6	6	6			
intitulé court de l'UE	Conseiller pour l'amélioration	Concourir aux décisions	Améliorer les relations	Sécuriser la proposition de valeurs	Optimiser la chaîne de valeur				
int. Long SAE/ressource	intitulé long de l'UE	Conseiller pour l'amélioration des processus de l'organisation	Concourir à la prise de décision	Améliorer les relations entre les parties prenantes	Sécuriser la proposition de valeurs	Optimiser la chaîne de valeur	Enseignant référent	vol CM	vol TD
		Coeff dans l'UE							
Stage	SAE 1	25	25	25	15	15			
Accompagner le changement	SAE 2	30	30	30	20	20			15
Piloter l'e-reputation d'une organisation	SAE 3				20	20			15
Portfolio	Portfolio	5	5	5	5	5	Mme Malaquin		
	<b>% SAE</b>	<b>60%</b>	<b>60%</b>	<b>60%</b>	<b>60%</b>	<b>60%</b>			
Environnement économique	R1	18					M. Hebbar		10,5
Management d'activités	R2	19					M. Saielli		10,5
Traitement numérique des données	R3		37				Mme Devorsine		
Expression & communication	R4			19			Mme Malaquin		6
Anglais appliqué aux affaires	R5			18			Mme Lesage		12
PPP	R6	3	3	3			Mme Malaquin		6
Management de l'innovation	R7				40		M. Fievet		15
Communication corporate et e-réputation	R8					25	Mme Malaquin		15
Marketing sectoriel	R9					15			10,5
	<b>%ressource</b>	<b>40%</b>	<b>40%</b>	<b>40%</b>	<b>40%</b>	<b>40%</b>			

<b>Semestre 6</b>	<b>N° du BC</b>	BC1	BC2	BC3	BC4	BC5	<b>GC2F</b>		
	<b>intitulé court du BC</b>	<b>Analyser</b>	<b>Décider</b>	<b>Piloter</b>	<b>Produire</b>	<b>Evaluer</b>			
	<b>N° de l'UE</b>	UE6.1	UE6.2	UE6.3	UE6.4	UE6.5			
	<b>ECTS</b>	6	6	6	6	6			
<b>intitulé court de l'UE</b>	Conseiller pour l'amélioration	Concourir aux décisions	Améliorer les relations	Optimiser l'information	Optimiser les outils				
<b>int. Long SAE/ressource</b>	<b>intitulé long de l'UE</b>	Conseiller pour l'amélioration des processus de l'organisation	Concourir à la prise de décision	Améliorer les relations entre les parties prenantes	Optimiser l'information comptable, fiscale et sociale produite	Optimiser les outils d'analyse et de prévision de l'activité	Enseignant référent	vol CM	vol TD
		Coeff dans l'UE					M. Anouar		
Stage	SAE 1	25	25	25	25	25			
Accompagner le développement de l'entreprise	SAE 2	30	30	30	30	30			15
Portfolio	Portfolio	5	5	5	5	5	M. Anouar		
	<b>% SAE</b>	<b>60%</b>	<b>60%</b>	<b>60%</b>	<b>60%</b>	<b>60%</b>			
Environnement économique	R1	18					M. Hebbar	10,5	
Management d'activités	R2	19					M. Saielli		10,5
Traitement numérique des données	R3		37				Mme. Devorsine		13,5
Expression & communication	R4			19			M. Anouar		6
Anglais appliqué aux affaires	R5			18			M. Nef		12
PPP	R6	3	3	3			M. Anouar		6
Imposition du patrimoine et contrôle fiscal	R7				20				12
Finance	R8				20		M. Anouar		12
Comptabilité des administrations et associations	R9					20	Cours aux S5		
Contrôle de gestion	R10					20	M. Leohardt		18
	<b>%ressource</b>	<b>40%</b>	<b>40%</b>	<b>40%</b>	<b>40%</b>	<b>40%</b>			

<b>Semestre 6</b>	<b>N° du BC</b>	BC1	BC2	BC3	BC4	BC5	<b>GPRH</b>		
	<b>intitulé court du BC</b>	<b>Analyser</b>	<b>Décider</b>	<b>Piloter</b>	<b>Administer</b>	<b>Développer</b>			
	<b>N° de l'UE</b>	UE6.1	UE6.2	UE6.3	UE6.4	UE6.5			
	<b>ECTS</b>	6	6	6	6	6			
<b>intitulé court de l'UE</b>	Conseiller pour l'amélioration	Concourir aux décisions	Améliorer les relations	Optimiser les process admin.	Optimiser les politiques RH				
<b>int. Long SAE/ressource</b>	<b>intitulé long de l'UE</b>	Conseiller pour l'amélioration des processus de l'organisation	Concourir à la prise de décision	Améliorer les relations entre les parties prenantes	Optimiser les processus administratifs RH	Optimiser les politiques RH	Enseignant référent	vol CM	vol TD
		Coeff dans l'UE							
Stage	SAE 1	25	25	25	25	25			
Politique RH & évolution de l'entreprise	SAE 2	30	30	30	30	30			15
Portfolio	Portfolio	5	5	5	5	5	M. Vasseur		
	<b>% SAE</b>	<b>60%</b>	<b>60%</b>	<b>60%</b>	<b>60%</b>	<b>60%</b>			
Environnement économique	R1	18					M. Hebbar	10,5	
Management d'activités	R2	19					M. Saielli		10,5
Traitement numérique des données	R3		37				Mme. Devorsine		13,5
Expression & communication	R4			19			M. Vasseur		6
Anglais appliqué aux affaires	R5			18			M.Nef		12
PPP	R6	3	3	3			M. Vasseur		6
Gestion de la masse salariale	R7				20		M. Vasseur		10,5
Protection sociale	R8				20				10,5
Dispositifs de responsabilité sociale et de QVCT	R9					20	M. Saielli		10,5
Marketing RH et marque employeur	R10					20	M. Malaquin		9
	<b>%ressource</b>	<b>40%</b>	<b>40%</b>	<b>40%</b>	<b>40%</b>	<b>40%</b>			

## Formation Alternance FA

### Calendrier

Entreprise		Saé		Début de formation le 1 septembre		Fin de formation le 21 juin		Cours&TD		DS		Soutenance																											
F11 Calendrier 2023-2024																																							
Septembre		Octobre		Novembre		Décembre		Janvier		Février		Mars		Avril		Mai		Juin		Juillet																			
1	V	Prérentrée	1	D		1	V		1	L		1	J	Saé	1	V		1	L		1	L																	
2	S		2	L		2	J		2	S		2	M	Saé	2	S		2	M		2	J		2	D		2	M											
3	D		3	M		3	V		3	D		3	M		3	D		3	M		3	V		3	L		3	M											
4	L		4	M		4	S		4	L		4	J		4	L		4	J		4	S		4	M		4	J											
5	M		5	J		5	D		5	M		5	V		5	L	conseil	5	M		5	V		5	D		5	M		5	V								
6	M		6	V		6	L		6	M		6	S		6	M		6	M		6	S		6	L		6	J		6	S								
7	J		7	S		7	M		7	J		7	D		7	J		7	D		7	M		7	V		7	V		7	D								
8	V		8	D		8	M		8	V		8	L		8	J		8	V		8	L		8	M		8	M		8	S		8	L					
9	S		9	L		9	J		9	S		9	M		9	V		9	S		9	M		9	V		9	J		9	D		9	M					
10	D		10	M		10	V		10	D		10	M		10	S		10	D		10	M		10	S		10	V		10	L		10	M					
11	L		11	M		11	S		11	L		11	J		11	D		11	L		11	J		11	S		11	M		11	J		11	J					
12	M		12	J		12	D		12	M		12	V		12	L		12	M		12	V		12	D		12	M		12	M		12	V					
13	M		13	V		13	L		13	M		13	S		13	M		13	M		13	M		13	S		13	L		13	J		13	S					
14	J		14	S		14	M		14	J		14	D		14	M		14	J		14	D		14	M		14	M		14	V		14	D					
15	V		15	D		15	M		15	V		15	L		15	J		15	V		15	V		15	L		15	M		15	S		15	L					
16	S		16	L		16	J		16	S		16	M		16	V		16	S		16	M		16	S		16	M		16	J		16	D		16	M		
17	D		17	M		17	V		17	D		17	M		17	S		17	D		17	M		17	D		17	V		17	L		17	M		17	M		
18	L		18	M		18	S		18	L		18	J		18	D		18	L		18	J		18	S		18	M		18	M		18	J		18	J		
19	M		19	J		19	D		19	M		19	V		19	L		19	M		19	V		19	Saé		19	D		19	M		19	V		19	V		
20	M		20	V		20	L		20	M		20	S		20	M		20	M		20	M		20	S		20	L		20	J	Soutenance	20	S		20	S		
21	J		21	S		21	M		21	J		21	D		21	M		21	J		21	D		21	M		21	M		21	V	Soutenance	21	D		21	D		
22	V		22	D		22	M		22	V		22	L		22	J		22	V		22	V		22	L		22	M		22	S		22	L		22	L		
23	S		23	L		23	J		23	S		23	M		23	V		23	S		23	S		23	M		23	J		23	D		23	M		23	M		
24	D		24	M		24	V		24	D		24	M		24	S		24	D		24	D		24	M		24	V		24	L		24	M		24	M		
25	L		25	M		25	S		25	L		25	J		25	D		25	L		25	L		25	J		25	S		25	M		25	J		25	J		
26	M		26	J		26	D		26	M		26	V		26	L		26	M		26	M		26	V		26	D		26	M		26	V		26	V		
27	M		27	V		27	L		27	M		27	S		27	M		27	M		27	M		27	S		27	L		27	J		27	S		27	S		
28	J		28	S		28	M		28	J		28	D		28	M		28	J		28	D		28	M		28	M		28	V		28	V		28	D		
29	V		29	D		29	M		29	V		29	L		29	J		29	V		29	V		29	L		29	M		29	S		29	L		29	L		
30	S		30	L		30	J		30	S		30	M		30	S		30	S		30	S		30	M		30	J		30	D		30	M		30	M		
			31	M					31	D								31	D								31	V						31	M		31	M	

De manière exceptionnelle, le calendrier pourra être modifié en fonction des impératifs pédagogiques.

## Maquette pédagogique S5 FA

<b>Semestre 5</b>	N° du BC	BC1	BC2	BC3	BC4	BC5	<b><u>GEMA</u></b>		
	intitulé court du BC	Analyser	Décider	Piloter	Entreprendre	Développer			
	N° de l'UE	UE5.1	UE5.2	UE5.3	UE5.4	UE5.5			
	ECTS	6	6	6	6	6			
intitulé court de l'UE	Conseiller pour l'amélioration	Concourir aux décisions	Améliorer les relations	Sécuriser la proposition de valeurs	Optimiser la chaîne de valeur				
int. Long SAE/ressource	intitulé long de l'UE	Conseiller pour l'amélioration des processus de l'organisation	Concourir à la prise de décision	Améliorer les relations entre les parties prenantes	Sécuriser la proposition de valeurs	Optimiser la chaîne de valeur	Enseignant référent	vol CM	vol TD
		Coeff dans l'UE							
Projet d'entreprise	SAE 1	20	20	20	20	20	M. A.		
Assurer l'encadrement optimal d'une équipe	SAE 2	20	20	20	20	20			9
Manager l'activité dans le respect du cadrage	SAE 3	20	20	20	20	20			9
Portfolio	Portfolio						Mme. Malaquin		
	<b>% SAE</b>	<b>60%</b>	<b>60%</b>	<b>60%</b>	<b>60%</b>	<b>60%</b>			
Module polytechnique	R0	8	8	8	8	8	UPHF	36	
Environnement économique	R1	12					Mme. Malaquin	9	6
Environnement juridique	R2	12						24	
Management d'activité	R3	5					M. Saielli	12	6
Traitement numérique des données	R4		29				M. Cuvilliez		24
Expression & communication	R5			11			Mme. Malaquin		6
Anglais appliqué aux affaires	R6			11			M. Nef		15
Psychologie sociale	R7			7			Mme. Pavone	6	9
PPP	R8	3	3	3			Mme. Malaquin		6
Droit de la concurrence et de la consommation	R9				7				18
Outils de gestion du manager	R10				20		M. Hebbar		36
Management des équipes	R11					13			21
Management des relations commerciales	R12					14	Mlle. Vasseur		27
Espagnol	R13				5	5	M. Malvache		15
	<b>%ressource</b>	<b>40%</b>	<b>40%</b>	<b>40%</b>	<b>40%</b>	<b>40%</b>			

<b>Semestre 5</b>	<b>N° du BC</b>	BC1	BC2	BC3	BC4	BC5	<b>GC2F</b>		
	<b>intitulé court du BC</b>	<b>Analyser</b>	<b>Décider</b>	<b>Piloter</b>	<b>Produire</b>	<b>Evaluer</b>			
	<b>N° de l'UE</b>	UE5.1	UE5.2	UE5.3	UE5.4	UE5.5			
	<b>ECTS</b>	6	6	6	6	6			
<b>intitulé court de l'UE</b>	Conseiller pour l'amélioration	Concourir aux décisions	Améliorer les relations	Optimiser l'information	Optimiser les outils				
<b>int. Long SAE/ressource</b>	<b>intitulé long de l'UE</b>	Conseiller pour l'amélioration des processus de l'organisation	Concourir à la prise de décision	Améliorer les relations entre les parties prenantes	Optimiser l'information comptable, fiscale et sociale produite	Optimiser les outils d'analyse et de prévision de l'activité	Enseignant référent	vol CM	vol TD
		Coeff dans l'UE							
Projet d'entreprise	SAE 1	20	20	20	20	20	M.A.		
Reprise d'entreprise	SAE 2	40	40	40	40	40			
Portfolio	Portfolio						M. Anouar		
	<b>% SAE</b>	<b>60%</b>	<b>60%</b>	<b>60%</b>	<b>60%</b>	<b>60%</b>			
Module polytechnique	R0	8	8	8	8	8	UPHF	36	
Environnement économique	R1	12					Mme. Malaquin	9	6
Environnement juridique	R2	12						24	
Management d'activité	R3	5					M. Saielli	12	6
Traitement numérique des données	R4		29				M. Cu villiez		24
Expression & communication	R5			11			M. Anouar		6
Anglais appliqué aux affaires	R6			11			M. Nef		15
Psychologie sociale	R7			7			Mme. Pavone	6	9
PPP	R8	3	3	3			M. Anouar		6
Fiscalité : approfondissement TVA et IR	R9				8				21
Comptabilité approfondie et de révision comptable	R10				24		Mme Khemiri		63
Evaluation des résultats et des performances	R11					16	M. Leohnardt		16,5
Gestion de trésorerie et de portefeuille	R12					16	M. Anouar		21
	<b>%ressource</b>	<b>40%</b>	<b>40%</b>	<b>40%</b>	<b>40%</b>	<b>40%</b>			

<b>Semestre 5</b>	<b>N° du BC</b>	BC1	BC2	BC3	BC4	BC5	<b>GPRH</b>		
	<b>intitulé court du BC</b>	<b>Analyser</b>	<b>Décider</b>	<b>Piloter</b>	<b>Administer</b>	<b>Développer</b>			
	<b>N° de l'UE</b>	UE5.1	UE5.2	UE5.3	UE5.4	UE5.5			
	<b>ECTS</b>	6	6	6	6	6			
<b>intitulé court de l'UE</b>	Conseiller pour l'amélioration	Concourir aux décisions	Améliorer les relations	Optimiser les process admin.	Optimiser les politiques RH				
<b>int. Long SAE/ressource</b>	<b>intitulé long de l'UE</b>	Conseiller pour l'amélioration des processus de l'organisation	Concourir à la prise de décision	Améliorer les relations entre les parties prenantes	Optimiser les processus administratifs RH	Optimiser les politiques RH	Enseignant référent	vol CM	vol TD
		Coeff dans l'UE							
Projet d'entreprise	SAE 1	20	20	20	20	20	M. A.		
Optimiser les processus administratifs RH	SAE 2	20	20	20	20	20			8
Politique de développement des compétences	SAE 3	20	20	20	20	20			8
Portfolio	Portfolio						M.Vasseur		
	<b>% SAE</b>	<b>60%</b>	<b>60%</b>	<b>60%</b>	<b>60%</b>	<b>60%</b>			
Module polytechnique	R0	8	8	8	8	8	UPHF	36	
Environnement économique	R1	12					Mme. Malaquin	9	6
Environnement juridique	R2	12						24	
Management d'activité	R3	5					M. Saielli	12	6
Traitement numérique des données	R4		29				M. Cuvilliez		24
Expression & communication	R5			11			M.Vasseur		6
Anglais appliqué aux affaires	R6			11			M. Nef		15
Psychologie sociale	R7			7			Mme. Pavone	6	9
PPP	R8	3	3	3			M.Vasseur		6
Gestion administrative collective	R9				6				15
Gestion de la paie approfondie	R10				10		M. Vasseur		30
Politiques de rémunération	R11				6		M. Vasseur		15
Droit du travail approfondi - Relations collectives	R12				5		Mme. Corioland		15
Pilotage social et performance social	R13				5		M. Lagache		15
Gestion des compétences approfondie et des talents	R14					16			15
Gestion du recrutement approfondie	R15					16	Mme. Baret		15
	<b>%ressource</b>	<b>40%</b>	<b>40%</b>	<b>40%</b>	<b>40%</b>	<b>40%</b>			

## Maquette pédagogique S6 FA

<b>Semestre 6</b>	N° du BC	BC1	BC2	BC3	BC4	BC5	<b>GEMA</b>		
	intitulé court du BC	Analyser	Décider	Piloter	Entreprendre	Développer			
	N° de l'UE	UE6.1	UE6.2	UE6.3	UE6.4	UE6.5			
	ECTS	6	6	6	6	6			
	intitulé court de l'UE	Conseiller pour l'amélioration	Concourir aux décisions	Améliorer les relations	Sécuriser la proposition de valeurs	Optimiser la chaîne de valeur			
int. Long SAE/ressource	intitulé long de l'UE	Conseiller pour l'amélioration des processus de l'organisation	Concourir à la prise de décision	Améliorer les relations entre les parties prenantes	Sécuriser la proposition de valeurs	Optimiser la chaîne de valeur	Enseignant référent	vol CM	vol TD
		Coeff dans l'UE							
Rapport et Soutenance	SAE 1	20	20	20	10	10			
Projet d'entreprise	SAE 2	20	20	20	20	20	M. A.		
Accompagner le changement	SAE 3	15	15	15	10	10			9
Piloter l'e-reputation d'une organisation	SAE 4				15	15			9
Portfolio	Portfolio	5	5	5	5	5	Mme. Malaquin		
	<b>% SAE</b>	<b>60%</b>	<b>60%</b>	<b>60%</b>	<b>60%</b>	<b>60%</b>			
Environnement économique	R1	18					M. Hebbar	10,5	
Management d'activités	R2	19					M. Saielli		10,5
Traitement numérique des données	R3		37				Mme. Devorsine		13,5
Expression & communication	R4			19			Mme. Malaquin		6
Anglais appliqué aux affaires	R5			18			M.Nef		12
PPP	R6	3	3	3			Mme. Malaquin		6
Management de l'innovation	R7				40		M. Fievet		15
Communication corporate et e-réputation	R8					25	Mme. Malaquin		15
Marketing sectoriel	R9					15	Mme. Malaquin		10,5
	<b>%ressource</b>	<b>40%</b>	<b>40%</b>	<b>40%</b>	<b>40%</b>	<b>40%</b>			

<b>Semestre 6</b>	<b>N° du BC</b>	BC1	BC2	BC3	BC4	BC5	<b>GC2F</b>		
	<b>intitulé court du BC</b>	<b>Analyser</b>	<b>Décider</b>	<b>Piloter</b>	<b>Produire</b>	<b>Evaluer</b>			
	<b>N° de l'UE</b>	UE6.1	UE6.2	UE6.3	UE6.4	UE6.5			
	<b>ECTS</b>	6	6	6	6	6			
<b>intitulé court de l'UE</b>	Conseiller pour l'amélioration	Concourir aux décisions	Améliorer les relations	Optimiser l'information	Optimiser les outils				
<b>int. Long SAE/ressource</b>	<b>intitulé long de l'UE</b>	Conseiller pour l'amélioration des processus de l'organisation	Concourir à la prise de décision	Améliorer les relations entre les parties prenantes	Optimiser l'information comptable, fiscale et sociale produite	Optimiser les outils d'analyse et de prévision de l'activité	Enseignant référent	vol CM	vol TD
		Coeff dans l'UE	Coeff dans l'UE	Coeff dans l'UE	Coeff dans l'UE	Coeff dans l'UE			
Rapport et Soutenance	SAE 1	20	20	20	10	10			
Projet d'entreprise	SAE 2	20	20	20	20	20	M.A.		
Accompagner le développement de l'entreprise	SAE 2	15	15	15	25	25			
Portfolio	Portfolio	5	5	5	5	5	M. Anouar		
	<b>% SAE</b>	<b>60%</b>	<b>60%</b>	<b>60%</b>	<b>60%</b>	<b>60%</b>			
Environnement économique	R1	18					M. Hebbar	10,5	
Management d'activités	R2	19					M. Saielli		10,5
Traitement numérique des données	R3		37				Mme. Devorsine		13,5
Expression & communication	R4			19			M. Anouar		6
Anglais appliqué aux affaires	R5			18			M.Nef		12
PPP	R6	3	3	3			M. Anouar		6
Imposition du patrimoine et contrôle fiscal	R7				20				12
Finance	R8				20		M. Anouar		12
Comptabilité des administrations et associations	R9					20	Cours aux S5		
Contrôle de gestion	R10					20	M. Leohnardt		18
	<b>%ressource</b>	<b>40%</b>	<b>40%</b>	<b>40%</b>	<b>40%</b>	<b>40%</b>			

<b>Semestre 6</b>	<b>N° du BC</b>	BC1	BC2	BC3	BC4	BC5	<b>GPRH</b>		
	<b>intitulé court du BC</b>	<b>Analyser</b>	<b>Décider</b>	<b>Piloter</b>	<b>Administer</b>	<b>Développer</b>			
	<b>N° de l'UE</b>	UE6.1	UE6.2	UE6.3	UE6.4	UE6.5			
	<b>ECTS</b>	6	6	6	6	6			
	<b>intitulé court de l'UE</b>	Conseiller pour l'amélioration	Concourir aux décisions	Améliorer les relations	Optimiser les process admin.	Optimiser les politiques RH			
<b>int. Long SAE/ressource</b>	<b>intitulé long de l'UE</b>	Conseiller pour l'amélioration des processus de l'organisation	Concourir à la prise de décision	Améliorer les relations entre les parties prenantes	Optimiser les processus administratifs RH	Optimiser les politiques RH	Enseignant référent	vol CM	vol TD
		Coeff dans l'UE	Coeff dans l'UE	Coeff dans l'UE	Coeff dans l'UE	Coeff dans l'UE			
Stage	SAE 1	20	20	20	10	10			
Rapport et Soutenance		20	20	20	20	20	M.A.		
Politique RH & évolution de l'entreprise	SAE 2	15	15	15	25	25			15
Portfolio	Portfolio	5	5	5	5	5	M. Vasseur		
	<b>% SAE</b>	<b>60%</b>	<b>60%</b>	<b>60%</b>	<b>60%</b>	<b>60%</b>			
Environnement économique	R1	18					M. Hebbar	10,5	
Management d'activités	R2	19					M. Saielli		10,5
Traitement numérique des données	R3		37				Mme. Devorsine		13,5
Expression & communication	R4			19			M. Vasseur		6
Anglais appliqué aux affaires	R5			18			M.Nef		12
PPP	R6	3	3	3			M. Vasseur		6
Gestion de la masse salariale	R7				20		M. Vasseur		10,5
Protection sociale	R8				20				10,5
Dispositifs de responsabilité sociale et de QVCT	R9					20	M. Saielli		10,5
Marketing RH et marque employeur	R10					20	M. Malaquin		9
	<b>%ressource</b>	<b>40%</b>	<b>40%</b>	<b>40%</b>	<b>40%</b>	<b>40%</b>			