

**PROCES VERBAL DU CONSEIL  
INSTITUT D'ADMINISTRATION DES ENTREPRISES  
VENDREDI 20 AVRIL 2018**

Jacques SCHNEIDER, Président du Conseil de l'IAE, ouvre la séance à 9h30.

Les mandats des représentants des collèges A, B et BIATSS étant échus, des élections se sont déroulées le 6 mars 2018. Anne-Marie KRAS présente les nouveaux membres élus.

**1- Approbation du procès-verbal du conseil du 28 novembre 2017**

Le procès-verbal du conseil du 28 novembre 2018 est voté à l'unanimité.

**2- Analyse financière 2017**

Les recettes de l'IAE s'élèvent à **1 310 470 €** en 2017 contre 1 370 470 € en 2016.

En 2017, les recettes de l'IAE se sont stabilisées (légère diminution) par rapport à 2016 après une forte augmentation en 2016 par rapport à 2015 (+36%). La légère diminution s'explique par la suppression de la recette liée à la formation des demandeurs d'emploi. A la rentrée 2017, le nombre de contrats de professionnalisation était de 174 et celui d'apprentis de 124.

Le montant total des dépenses de l'IAE s'élève à **944 611 €** en 2017 contre 804 800 € en 2016.

- L'augmentation des dépenses de fonctionnement s'explique essentiellement par l'augmentation de l'effectif de nos alternants qui gèrent des frais supplémentaires pris en charge par les organismes financeurs.

- Les dépenses d'investissement sont en légère augmentation par rapport à celles de 2016 et 2015. En 2017, ces dépenses ont permis l'équipement des salles de cours en vidéo projection, le rééquipement d'une salle informatique, la participation à l'équipement de la salle active...

- Les dépenses de personnel sont globalement stables depuis 2015.

Le résultat de l'IAE, pour l'exercice 2017, est excédentaire de **365 859 €**. Ce résultat pourrait être corrigé comme suit :

Résultat		365 859 €
Contribution 18% formation continue	-	109 226 €
Contribution apprentissage	-	72 504 €
Prestations internes	-	73 000 €
Résultat corrigé		111 129 €

Les comptes financiers permettent de mettre en évidence la dynamique de l'IAE et du développement des ressources propres. Cette augmentation résulte d'une politique pertinente d'adaptation des formations au besoin des entreprises du territoire.

### **3- Bilan 2013-2017**

Anne-Marie KRAS présente aux membres du conseil le bilan de l'activité de l'IAE sur la période de 2013 à 2017, en termes d'activité pédagogique, de développement de l'alternance et des ressources propres, ...

### **4- Gouvernance de l'IAE au 1<sup>er</sup> juillet 2018**

Anne-Marie KRAS informe les membres du conseil que son mandat de Directrice se termine le 30 juin 2018 et que Mohamed RAMDANI est nommé Administrateur provisoire à compter du 1<sup>er</sup> juillet 2018.

### **5- Avancée du projet d'établissement**

Anne-Marie KRAS informe les membres du conseil sur l'état d'avancement du projet d'établissement. Elle rappelle les grandes lignes du projet. Octave Jokung affirme un adossement recherche pour l'ensemble des Masters de l'IAE.

### **6- Campagne d'admission (capacité d'accueil)**

Anne-Marie KRAS présente aux membres du conseil la synthèse de la capacité d'accueil de l'IAE pour la rentrée 2018/2019.

La campagne d'admission est votée à l'unanimité des membres du conseil.

### **7- Compte rendu du conseil de perfectionnement**

Anne-Marie KRAS donne lecture du compte rendu du conseil de perfectionnement qui a eu lieu le 7 mars 2018.

Aucune observation n'est faite sur le compte rendu.

### **8- Calendrier et organisation pédagogique 2018/2019**

Anne-Marie KRAS présente les documents relatifs aux éléments ci-dessus cités.

Les calendriers universitaires 2018-2019 sont votés à l'unanimité.

## **9- Suivi / accompagnement - Forfaits**

Anne-Marie KRAS propose aux membres du conseil l'ensemble des forfaits relatifs au suivi et à l'accompagnement des étudiants.

Cette proposition est votée à l'unanimité des membres du conseil.

## **10- Mise à jour des maquettes de formations**

Anne-Marie KRAS propose aux membres du conseil les modifications des maquettes de licence et du master MAE.

Cette proposition est votée à l'unanimité des membres du conseil.

En l'absence de d'Anne-Fabienne DUBROEUQ, les modifications de la maquette MEDC sont reportés au prochain conseil.

## **11- Questions diverses**

Un nouveau bureau des étudiants de l'IAE a été élu. Sa présidente et son trésorier sont venus se présenter.

Fin de la séance : 11h45.

---

### **Etaient présents :**

Collège A : J. HABIB, O. JOKUNG, M-P. MAIRESSE.

Collège B : A. DESENFANS, L. DRAPIER.

Collège BIATSS : E. BRASSEUR, E. COLMANT.

Collège des usagers : A. BLONDEL, A. GOBELET, K. GRANIER, C. QUESTEL.

Personnalités extérieures : J. SCHNEIDER, R. ZINGRAFF.

Invités : C. EDART.

Directrice : A-M. KRAS

**Ont donné pouvoir :**

Collège A :                    A. LACROUX            à            J. HABIB

Collège B :                    C. MAATI                à            L. DRAPIER

Collège des usagers :        M. MATON                à            K. GRANIER