

**COMPTE-RENDU DU CONSEIL
DE L'IAE
du Mardi 16 Juin 2005**

Présents:

Mesdemoiselles COSTA, DUCROT, POTEAUX
Mesdames CAMION, HOUSSIER, KRAS, MAIRESSE
Messieurs BELMADI, DERUY, GOURLET, LEMAN, MARQUILLY, POTTIER, RIBOT

Représentés:

Madame GOUGUEC (représentée par Madame HOUSSIER)
Monsieur SCHNEIDER (représenté par Monsieur POTTIER)
Monsieur TATON (représenté par Monsieur POTTIER)
Monsieur WALLERS (représenté par Monsieur GOURLET)
Monsieur MALVACHE (représenté par Madame MAIRESSE)
Monsieur TANNERY (représenté par Madame MAIRESSE)
Madame DUCRET (représentée par Monsieur LEMAN)
Madame KOSMALA (représentée par Monsieur DERUY)
Monsieur LOBRY (représenté par Mlle DUCROT)

Excusé:

Monsieur DULION

Invité : Mme Berger Douce pour les Relations Internationales

Ordre du jour :

- ✓ Approbation des Comptes rendus des Conseils du 22/03/2005 & du 07/12/2004 modifié
- ✓ Audit Qualité et Politique d'amélioration continue de la qualité
- ✓ Point sur la Recherche
- ✓ Examen des maquettes 2005-2006
- ✓ Calendrier pédagogique 2005-2006
- ✓ Stratégie de l'IAE et Offre de formations rentrée 2006
- ✓ Renouvellement du Protocole d'échanges d'étudiants entre l'UVHC et l'Université de Laval - Québec
- ✓ Tarifs 2005/2006
- ✓ Informations diverses :
 - Obtention du label IUP pour deux ans,
 - Election des enseignants au conseil de l'IAE,
 - Résultat des élections des étudiants,
 - Résultat des recrutements enseignants,
 - Compte-rendu du gala de l'IAE,
- ✓ Questions diverses

QUORUM du CA

Selon l'article 16 du règlement de l'IAE un quorum de 14 personnes est nécessaire pour que le Conseil puisse se dérouler et chaque membre présent peut recevoir deux mandats. Le quorum a été atteint à l'ouverture du CA avec la participation ci dessous :

- 3 élus présents sur 12 pour le collège des personnalités extérieures soit 25 % de présents. 4 pouvoirs ont été attribués portant la représentativité à 58 %.
- 6 élus présents sur 7 pour le collège usagers soit 85 % de présents. 1 pouvoir a été attribué portant la représentativité à 100%.
- 1 élu présent sur 4 pour le collège A avec deux pouvoirs, soit 25% de présents et 75% de représentés.
- 3 élus présents sur 5 pour le collège B soit 60% de présents. 1 pouvoir a été attribué portant la représentativité à 80%.
- 1 élu présent sur 2 pour le collège IATOSS, soit 50% de présents. 1 pouvoir a été attribué portant la représentativité à 100%.
- Aucun membre de droit n'était présent.

Tout d'abord M Pottier souhaite la bienvenue aux représentants étudiants élus les 2 et 3 Mai 2005 et à M Régis Gourlet Président de l'Union locale des experts comptables Valenciennois.

1. Approbation des Comptes rendus des Conseils des 7/12/2004 et 22/03/2005

Approbation à l'unanimité des comptes rendus.

2. Audit Qualité et politique d'amélioration continue de la qualité

Mme Camion annonce que l'IAE a été audité les 9 et 10/06 par la société SGS. Il s'agissait de l'audit d'attribution en vue de l'obtention du label qualité : « Qualicert », qualité de service. Le rapport manuscrit d'audit a été distribué à tous les conseillers. Ce rapport démontre qu'il n'y a aucune non conformité. Le comité de certification qui se réunira le 21/06 devrait matérialiser officiellement cette certification.

Mme Camion remercie tous ceux qui se sont impliqués dans la démarche au sein de l'IAE et plus particulièrement le travail effectué par M Deruy depuis le début de 2005 qui a su entraîner l'ensemble de l'équipe administrative et parvenir à ce résultat.

Elle remercie également les enseignants qui ont su s'impliquer dans ce contexte. Aujourd'hui la démarche est acceptée par tous. Il s'agit de la poursuivre et la développer.

Mme Camion reprend les points du commentaire de l'audit transmis à tous.

Un audit de contrôle se déroule chaque année.

Le conseil de l'institut a un rôle primordial dans la démarche puisqu'il acte régulièrement la politique d'amélioration continue de la qualité.

Cette politique d'amélioration continue est réalisée ce soir pour la première fois en matière de relation internationale et de recherche.

L'IAE est le premier institut de l'UVHC et dans les trois premiers IAE de France à obtenir un label qualité.

Point sur les Relations Internationales par Mme Sandrine Berger Douce chargée de Mission de l'IAE :

1) Actions des années 2002-2003; 2003-2004 et 2004-2005

- 2) Projets de coopération
- 3) Perspectives et moyens

1a) Bilan des actions de l'année 2002/2003

- **Consolidation des relations avec des partenaires-clés de l'IAE**
 - Université Laval de Québec
 - Accueil du Professeur Yvon Gasse (entrepreneuriat)
 - Fachhochschule de Bielefeld (Allemagne)
 - Rencontres à Valenciennes
 - Finalisation de la convention FH / IAE
 - Université de Chengdu (Chine)
 - Rencontre avec une délégation
 - Accueil du Dr. Min Zhu (marketing)
- **Développement de nouveaux liens**
 - Kymenlakkso Polytechnic de Kotka (Finlande)
 - Rencontre à Valenciennes
 - Mobilité enseignante (S. Berger-Douce / marketing international)
 - Hogeschool Zeeland de Vlissingen (Pays-Bas)
 - Rencontre au Salon de l'Etudiant de Lille
 - étudiant en mobilité internationale
 - Hogeschool voor Wetenschap & Kunst de Bruxelles (Belgique)
 - Rencontre à Valenciennes
 - Visite à Bruxelles

1b) Bilan des actions de l'année 2003 / 2004

- **Développement de nouveaux liens**
 - Université d'Economie de Katowice et Académie de l'Entrepreneuriat de Chorzow (Pologne)
 - Mission en janvier 2004 pour envisager un accord Socrates
 - Accueil de collègues polonais en mai 2004
 - Université de Cadix (Espagne)
 - Mobilité étudiante
 - Hame Polytechnic (Finlande)
 - Mobilité étudiante
 - ESGIS de Lomé (Togo)
 - Ingénierie pédagogique
 - Mobilité enseignante (L. Drapier et F. Ambada)
- **Consolidation des échanges**
 - Université Laval (Québec)
 - Accueil du professeur Yvon Gasse (entrepreneuriat)
 - Kymenlakkso Polytechnic de Kotka (Finlande)
 - Mobilité enseignante (M. Roslund / marketing)
 - Hogeschool Zeeland de Vlissingen (Pays-Bas)
 - étudiant en mobilité internationale
 - Hogeschool voor Wetenschap & Kunst de Bruxelles (Belgique)
 - Mobilité enseignante (S. Berger-Douce / market research)
 - Stagiaires français à Bruxelles (co-tutelle)

1c) Bilan des actions
de l'année 2004 / 2005

- **Consolidation des échanges**
 - Université Laval (Québec)
 - Accueil de professeurs invités: Josée Audet (février) et Yvon Gasse (Mars)
(entrepreneuriat)
 - Université de Cadix (Espagne)
 - Mobilité étudiante
 - Hogeschool voor Wetenschap & Kunst de Bruxelles (Belgique)
 - Stagiaires belges à Valenciennes (co-tutelle)

2) Projets de coopération

- **Universidade do Minho de Braga (Portugal)**

3a) Quelles perspectives ?

- **Ouvrir les esprits à l'international ...**
Organisation de conférences thématiques
- **Développer la mobilité internationale des étudiants de l'IAE**
- **Motiver les enseignants-chercheurs à la mobilité internationale**

3b) Quels moyens ?

- **Organisation d'un Amphi-Mobilité dès septembre pour identifier les candidats potentiels au départ**
- **Informers les étudiants (portail IAE; actualisation du site internet et de la plaquette)**
- **Coopérer avec les autres composantes de l'UVHC et le service des R.I.**

Un nouveau point sera fait au conseil de décembre 2005.

3. Point sur la recherche par Madame le professeur M.P. Mairesse, directrice du laboratoire

Le dernier point qui a été fait date du conseil du 7/12/2004 où il a été présenté les axes de recherche du LARIME dans le cadre du futur plan quadriennal 2006-2009 (voir compte rendu de ce conseil).

Les activités de la recherche 2005/2006 :

- Le pôle régional de recherche en finances s'est concrétisé par l'organisation d'un premier Workshop du 26 et 27 mai 2005 à Lille2.

L'ensemble des collègues financiers a participé à cette rencontre. Valenciennes organisera le 1^{er} semestre 2006, une journée de recherche sur le thème de l'information comptable et financière et de sa communication.

Une réunion de travail est organisée le 21/06 à 13h00 pour préparer cette journée.

- Le projet gouvernance est présenté par le professeur Yvon Gasse. Il regroupe 4 dimensions :
 - Qu'est ce qu'un administrateur ?
 - Planification stratégique et décision
 - Dimension financière (documents financiers : accessibilité)
 - L'information, le leadership avec les partenaires extérieurs

L'organisation d'une manifestation franco-canadienne rendra possible la confrontation des pratiques. Au Canada, il y a des partenariats avec la caisse des dépôts qui ont permis d'avancer dans le projet. Le partenariat avec le Conseil Régional de l'ordre des experts comptables nous permettra d'avoir un soutien moral, professionnel et peut être financier en France.

L'organisation d'une manifestation au 2^{ème} semestre 2006 sur les pratiques de gouvernance françaises et canadiennes est envisagée pour aller ensuite vers des travaux de recherche sur les pratiques des PME ou de la gouvernance publique.

Le Projet sur l'entrepreneuriat :

- La journée franco canadienne sur l'entrepreneuriat :

Un questionnaire a été envoyé à l'ensemble des étudiants de l'IAE sur la création d'entreprises. Les résultats obtenus ont été présentés au cours de la journée franco canadienne sur l'entrepreneuriat. Cette journée a permis d'accueillir 4 enseignants polonais qui travaillent également sur la création d'entreprise en Pologne.

- Le Projet régional sur l'entrepreneuriat : 2^{ème} phase du projet.

Organisation réalisée sur 3 thèmes principaux.

- singularité des différentes formes d'entrepreneuriat
- l'entrepreneuriat
- esprit d'entreprise (IAE de Valenciennes)

Tous les collègues intéressés par le projet sont invités à se manifester auprès de Caty Camion, Sandrine Berger-Douce, Sylvie Scoyez ou Karim Hebbar.

Master Recherche

Eric Séverin, nouveau professeur nommé à l'IAE en septembre 2005, reprendra la responsabilité du Master recherche.

Les Communications du LARIME sont mises à jour sur le site de l'IAE sous la responsabilité de Jérôme Maati et consultables par tous.

La possibilité d'un journal du laboratoire est également envisagée ainsi que la publication de cahiers de recherche du LARIME. La publication des meilleurs travaux de recherche des étudiants en master recherche ou en master professionnel est envisagée également.

Les statuts du LARIME votés par le CA de l'IAE et le conseil scientifique de l'établissement prévoient l'élection d'un directeur. L'appel à candidature sera lancé fin juin pour une élection en septembre.

Mme Camion propose la mise en place d'une méthode de travail pour piloter l'amélioration continue de la qualité au sein du conseil d'institut, comme le référentiel SGS l'exige.

M Pottier suggère, afin que chacun comprenne bien la démarche, qu'un conseil d'institut spécifique ait lieu sur l'amélioration de la qualité. La date du 27/09/2005 à 17h30 est proposée et adoptée.

Nous évoquerons donc les points majeurs lors de cette réunion.

4. Examen des maquettes 2005-2006

Il s'agit d'une présentation partielle des maquettes en notre possession au jour du conseil.

- Présentation des maquettes de la Licence 1 et de la Licence 2 qui comportent peu de changement par rapport à 2004/2005.
- Licence 3 : la soutenance de stage est réintégrée.
- Pas de changement pour l'IUP.
- Master1 Comptabilité Contrôle Audit : la maquette est à revoir, il y a un problème de distribution de crédits, l'importance de la comptabilité est remise en question (remarques étudiantes). Pour l'initiation à la recherche il y a un souci CT ou CC ?
- Master2 Contrôle Audit, MI et MPI des modifications sont à apporter en ce qui concerne les interventions de Mme Kras au lieu de deux fois deux ECTS lire 4 ECTS.
- Master2 Administration des Entreprises, suite à une question étudiante en ce qui concerne les options, Mme camion précise que l'ouverture des options se fait sous réserve du nombre d'étudiants inscrits.
- Très légère modification en Master2 MEDC, intégration d'une partie réservée à l'intégration professionnelle suite à une remarque étudiante.

Ces maquettes ont été adoptées.

Les autres formations seront examinées lors du prochain conseil d'octobre, suite aux travaux de la commission des enseignants permanents du 07/07/2005.

Suite à une demande d'information de Mme Kras sur le contrat de professionnalisation, M Pottier propose d'inviter un représentant de l'AGEFOS PME régional lors de notre conseil spécifique du 27/09/05. M Gourlet souhaite que nous lui envoyions de la documentation sur la FC à l'IAE et le DIF.

5. Calendriers Pédagogique de l'université 2005-2006

Un calendrier pédagogique commun à toute l'université est mis en place. Il s'impose dans un premier temps aux licences. Il deviendra probablement obligatoire pour toutes les formations en 2006-2007.

La volonté de permettre à l'étudiant de bénéficier d'une période de réorientation à la fin du premier semestre se traduit par la mise en place d'une première session en CC pendant le premier semestre et une 2^{ème} session en CT fin janvier.

Quelques modifications :

Le Gala de l'IAE se tiendra probablement le 31/03/05. Les soutenances de projets se tiendront la semaine du 22/05.

En ce qui concerne les stages il faut stipuler que leur durée est de 8 semaines et non de 2 mois, afin de permettre aux étudiants d'avoir un job d'été.

Ce calendrier est approuvé à l'unanimité.

6. Stratégie de l'IAE et offre de formations rentrée 2006 (voir document joint)

Peu de changements fondamentaux au niveau de l'offre de formation, à noter l'intégration de l'IUP de Sciences de Gestion dans le système LMD.

Le domaine Sciences du Management ne va peut-être pas subsister. Le réseau des IAE souhaiterait le conserver.

La MSTCF devient le Master Comptabilité Contrôle Audit, dénomination officielle et nationale.

M Pottier insiste sur le fait qu'il faut que nous communiquions sur nos différences par rapport à l'IAE de Lille, il faut que nous marquions notre stratégie notamment sur les masters spécifiques à Valenciennes comme le master PME et Entrepreneuriat.

« Le conseil de l'IAE définit la stratégie de l'Institut et chacun des acteurs doit aller dans le même sens. Il faut développer la notion de « stratégie partagée », le secteur de la formation est de plus en plus concurrentiel. Il faut absolument sortir notre épingle du jeu ».

Cette stratégie doit être partagée par tous, la qualité venant la renforcer

Il faut communiquer vis à vis des enseignants, des membres de l'équipe éducative et des étudiants, notre survie passe par là.

Mme Kras souhaite que les responsables pédagogiques soient invités à une réunion du conseil lors de laquelle la stratégie de l'IAE serait le point essentiel. M Pottier répond qu'effectivement le débat est ouvert et qu'il faut se diriger vers une stratégie partagée quelque soit la forme que cela peut prendre.

L'offre de formations 2006 est adoptée.

7. Renouvellement du protocole d'échange entre l'UVHC et l'Université Laval au Québec (voir doct. joint)

Le précédent protocole arrive à son terme en septembre 2005. La convention générale existe toujours, seul le protocole d'échange est à signer de nouveau, pour une durée de 5 ans.

Le niveau des échanges étudiants est spécifié, à savoir la licence de Gestion 3^{ème} année et le Master Sciences du Management.

Ce protocole est adopté à l'unanimité.

8. Tarifs 2005-2006 (voir doct. joint)

Il est demandé qu'une ligne L3 soit insérée dans le tableau. Elle concernera la Licence professionnelle en contrat de professionnalisation ; le tarif appliqué est tributaire des accords de branches.

Le DUME est à corriger à 272€ au lieu de 271.20€.

Les tarifs sont approuvés à l'unanimité.

9. Informations diverses :

Obtention du label IUP pour deux ans (voir courrier joint) à l'IAE de Valenciennes.

Renouvellement des représentants enseignants au conseil de l'IAE avant la fin de 2005, un calendrier opérationnel sera proposé lors du conseil d'octobre par M Deruy.

Publication des résultats détaillés des élections des représentants étudiants au conseil des 2 et 3 mai 2005 (voir doc. joint).

Recrutements enseignants :

Arrivée de M E. Severin professeur des universités qui intégrera l'IAE en septembre, il est spécialiste en finance , également M JC Demessine sur un poste de Prag, reste un poste de MCF vacant et un $\frac{1}{2}$ poste d'ATER en cours de recrutement.

Mme Kras demande où en est le recrutement d'un IGE (ingénieur d'études) en charge des relations avec les entreprises qui manque cruellement à l'institut. Mme Camion répond qu'elle en fait la demande régulièrement depuis quatre ans. Ces postes sont attribués aux laboratoires de recherche scientifiques. Le Larime n'en a pas non plus.

Il serait souhaitable de lister les demandes : postes enseignants, IATOSS, locaux, une nouvelle fois et les transmettre à la présidence.

Mme Camion assure que cette démarche est faite à chaque campagne de recrutement, mais le conseil peut renforcer ses demandes.

Compte rendu du Gala :

Voir doc joint. Présentation par Mme Kras.

« ...Les problèmes majeurs sont : le coût important du cachet de l'artiste qui grève fortement le budget, cela fait 3 ans que nous innovons et cela va être de plus en plus difficile de faire mieux, il y a le problème de trouver de véritable sponsor... »

Mme Kras fait remarquer qu'il n'y aurait pas de Gala sans les Portes du Hainaut et la ville de St Amand, notre principal sponsor ;

L'IAE s'engage à financer l'équipe gala 2006 dès octobre à hauteur du financement 2005.

Mme Camion en profite pour remercier l'équipe qui a fait un excellent travail et plus particulièrement Mme Kras qui donne beaucoup de son temps et de son énergie afin que le Gala puisse avoir lieu et soit toujours une réussite.

Le conseil prend acte de ces constats, M Pottier remercie également l'important investissement de Mme Kras, la subvention est votée à l'unanimité.

10. Questions diverses

- Monsieur Ribot évoque les problèmes du nettoyage et du tabagisme.

Mme Camion et Mr Deruy précisent que plusieurs interventions ont déjà eu lieu auprès des services concernés.

Une campagne anti-tabac sera relancée à la rentrée,

- Une commission de sécurité a lieu le 07/07/2005.
- M Pottier propose que la responsable de la propreté du bâtiment soit Mme Kras.
- Monsieur Ribot soulève le problème du manque de place de parking, il prendra contact avec la régie qui gère le parking sous les Tertiales pour peut-être avoir des abonnements ou tarifs préférentiels.

- M Belmadi souhaite que les anciens étudiants du MAE de l'IAE de Valenciennes puissent adhérer à l'Association Nationale, Mme Camion n'y voit aucun inconvénient. M Leman pense que ce type d'association ne peut perdurer car la durée de présence des étudiants dans cette formation est d'un an et qu'à la suite de cela les membres se dispersent et naturellement cette association s'éteint.

M. POTTIER clôture ce conseil et remercie tous les membres d'être restés si tard.

Le prochain Conseil de l'IAE aura lieu exceptionnellement le Mardi 27 septembre 2005 à 17h30, l'ordre du jour portera sur la démarche Qualité et le contrat de professionnalisation.