

**PROCES VERBAL DU CONSEIL  
INSTITUT D'ADMINISTRATION DES ENTREPRISES  
MARDI 28 NOVEMBRE 2017**

Jacques SCHNEIDER, Président du Conseil de l'IAE, ouvre la séance à 14h30.

**1- Approbation du procès-verbal du conseil du 3 juillet 2017**

Le procès-verbal du conseil du 3 juillet 2017 est voté à l'unanimité.

**2- Point sur la rentrée 2017/2018**

- Evolution des effectifs en alternance :  
126 apprentis en 2017/2018 contre 110 en 2016/2017  
173 contrats de professionnalisation en 2017/2018 contre 154 en 2016/2017 ;
- Stabilisation des effectifs globaux de l'IAE depuis 3 ans ;
- 2 nouveaux professeurs des universités arrivés : Johanna Habib et Alain Lacroux ;
- 1 nouveau BIATSS : Christelle Florent, mise à disposition par la DRH (brigade de remplacement) est affectée depuis le 1<sup>er</sup> septembre à l'IAE ;
- 1 réussite au concours : Nathalie Devos a réussi le concours de SAENES (catégorie B) et l'UVHC a réussi à la garder. Elle est affectée à l'IAE.

**3- Informations de la Directrice**

- Point sur la chaire d'entreprise AGEFA PME : Anne-Marie KRAS informe les membres du conseil sur l'état d'avancement des travaux de la chaire et indique que le paiement du deuxième acompte est en cours ;
- Projet Interreg : Projet proposé à l'IAE. Anne-Marie KRAS indique que l'IAE doit se positionner sur ce type de projet et qu'il faut une mobilisation de l'équipe enseignante ;
- Loi Vidal : Anne-Marie KRAS informe les conseillers sur le projet de réforme du gouvernement sur l'entrée à l'université ;
- Offre de formations : Anne-Marie KRAS informe les membres du conseil sur le calendrier prévisionnel de l'évaluation de nos formations et de la prochaine accréditation.

#### **4- Evolution offre de formation**

Anne-Marie KRAS présente aux membres du conseil le calendrier et l'organisation pédagogique de la formation de préparation aux UE 1 et 4 du DSCG.

L'évolution de l'offre de formation est votée à l'unanimité des membres du conseil.

#### **5- Campagne d'emplois**

Anne-Marie KRAS informe les membres du conseil que l'IAE ne bénéficiera d'aucun poste lors de la campagne d'emplois et rappelle combien l'insuffisance de ressources humaines est un frein au développement de l'IAE et fragile chaque année un peu plus l'Institut. Elle rappelle que le développement de l'activité de l'IAE au cours des trois dernières années ne s'est pas accompagné de ressources supplémentaires en enseignants chercheurs, que le taux d'encadrement des étudiants est parmi les plus bas du réseau IAE France, que le ratio Heures complémentaires / Heures statutaires est le plus élevé de l'Etablissement. Le pilotage des formations et l'accompagnement des étudiants dans la construction de leur projet professionnel, le relationnel avec les entreprises partenaires nécessitent en urgence la création de nouveaux postes d'enseignants chercheurs. Le manque d'enseignants chercheurs entrave aussi le pilotage des formations.

Laurent Siguoirt, Vice-Président délégué en charge des ressources humaines dit connaître la situation de l'IAE et le manque d'enseignants.

#### **6- Budget de l'IAE**

Cédric EDART présente le budget initial 2018 d'un montant total de 1 427 000 €, soit une augmentation d'environ 3.5% par rapport à 2017. Cette augmentation est liée au développement des ressources propres, notamment les ressources provenant de l'apprentissage et de la formation continue. Les ressources de l'IAE sont en constante augmentation depuis 2012.

Comme pour les années précédentes, les prestations internes sont gérées de manière extra-comptable et représentent 43 000 € en plus du budget de l'IAE.

Le budget est voté à l'unanimité des membres du conseil.

#### **7- Conseil de perfectionnement**

Anne-Marie KRAS informe les membres du conseil que l'établissement a demandé que les Conseils de perfectionnement soient réalisés avant la fin mars. Les Conseils de perfectionnement se réuniront le 7 mars 2018.

## **8- Subventions aux associations**

Les propositions de subventions aux associations sont les suivantes :

- Organisation du GALA de l'IAE 10 000 € BDE IAE

Cette proposition est votée à l'unanimité des membres du conseil.

- Participation au projet « Ambassade » 1 900 € BDE IAE

Cette proposition est votée à l'unanimité des membres du conseil.

## **9- Projet d'établissement**

Laurent Siguoirt, Vice-Président délégué en charge des ressources humaines informe les membres du conseil sur l'état d'avancement du projet d'établissement. Il rappelle les grandes lignes du projet.

Des questions sont posées traduisant l'inquiétude quant au maintien de l'IAE comme école interne et au maintien de ses spécificités.

Anne-Marie Kras rappelle la position du réseau IAE France exprimée par Jérôme Rives, Président d'IAE France : l'appartenance au réseau est subordonnée au maintien du statut actuel de l'IAE, institut interne au sens des articles L. 713-1, organisé dans les conditions définies à l'article L. 713-9.

Il doit être doté d'un Conseil d'Institut, un Contrat d'Objectifs et de Moyens avec la Présidence, un Directeur et être certifié qualité Qualicert.

Laurent Siguoirt répond que l'IAE ne perdra en aucun cas sa structure (rattachement au réseau maintenu).

## **10- Questions diverses**

Néant

Fin de la séance : 16h45.

---

### **Etaient présents :**

Collège A : J. HABIB.

Collège B : A. DESENFANS, A-M. KRAS, C. MAATI, I. TILLOY.

Collège BIATSS : E. BRASSEUR, E. COLMANT.

Collège des usagers : A. BLONDEL, A. GOBELET, K. GRANIER, S. OUABEL, C. QUESTEL.

Personnalités extérieures : J. ANDRIS, J. SCHNEIDER, R. ZINGRAFF.

Membres de droit : L. SIGUOIRT représentant A. ARTIBA.

Invités : C. EDART.

**Ont donné pouvoir :**

Collège A : A. LACROUX à J. HABIB

Collège B : M. RAMDANI à C. MAATI

Collège des usagers : A. GAULT CALPE à K. GRANIER

Personnalités extérieures : T. POTDEVIN à J. SCHNEIDER  
J-M. GROS à R. ZINGRAFF