

Séance du 2 juillet 2018

Extrait du recueil des actes du Conseil d'Administration

Objet : Orientations budgétaires 2019

Le Conseil d'Administration de l'UPHF s'est réuni dans la salle Nicole CLEUET, bâtiment Matisse du site du Mont Houy, le lundi 2 juillet 2018 à 14 H 00, sur la convocation et sous la présidence de M. Abdelhakim ARTIBA, Président de l'Université.

Le quorum étant atteint,

Vu le code de l'éducation notamment les articles L719-4 et suivants ;

Vu l'article R719-64 du code de l'éducation ;

Monsieur le Président présente au conseil des orientations relatives à l'élaboration du budget de l'exercice 2019.

1/ Les orientations en **investissement** sont issues du schéma pluriannuel des dépenses d'investissement 2018-2022 qui prévoit les opérations pluriannuelles d'investissement pour les constructions nouvelles et pour les opérations d'entretien et de réhabilitation.

2/ Le développement des **ressources propres** est un axe majeur pour le développement de l'établissement par la réponse aux appels à projet. Les projets déjà en cours de réalisation tel que l'association avec le Centre Hospitalier de Valenciennes et Valenciennes Métropole concernant l'Appel à Projet « Territoire d'Innovation de Grande Ambition » ou l'association avec Valenciennes Métropole et Valutec pour le projet « Société Universitaire de Recherche » sont des exemples à suivre.

3/ S'agissant de la formation, la construction de l'accréditation s'articule avec le projet d'établissement en intégrant la dimension polytechnique, la fertilisation croisée voulue entre Sciences et Humanités.

La rationalisation de l'offre de formation par le développement des actions innovantes va être menée :

- en favorisant les innovations pédagogiques qui poursuivent les actions déjà en place et en créant de nouvelles actions.
- En soutenant la réussite de l'étudiant en 1^{er} cycle par le déploiement de la réforme de l'orientation et de la réussite des étudiants .
- En développant l'attractivité des masters et les diplômes d'ingénieurs.
- En augmentant le nombre de doctorants.

4/ En matière de Recherche, le renforcement de **la visibilité nationale et internationale** passe par un élargissement du partenariat aux universités polytechniques européennes, dans le cadre de la création d'un réseau européen.

La valorisation des **résultats de la recherche doit être développée en mettant l'accent sur la cohérence des actions entre la filiale VALUTEC, la SATT Nord et l'Institut Carnot ARTS** (via la mise en place de chaires d'excellence).

5/ **Les relations internationales** doivent fédérer et coordonner les composantes autour des grandes orientations choisies par l'établissement pour son action à l'international (vers la création d'un réseau Européen d'Universités Polytechniques).

En complément, la coopération en recherche dans le cadre du projet « Amérique Latine » sera renforcée.

La mobilité étudiante sera encouragée et l'accueil des étudiants et personnalités étrangères doit être de grande qualité.

Le savoir-faire de l'Université à l'International (espace Euro-Méditerranéen renforcé et ouvert sur le continent Africain, Projets ERASMUS+ de type KA2) doit être valorisé.

Enfin, l'attractivité et la visibilité du territoire en préparation l'année de l'Afrique 2019 doivent être consolidées.

6/ **La politique de communication** pour réussir le passage de l'UVHC à l'UPHF implique un changement complet de l'image, une Immersion sereine dans un univers aux nouvelles couleurs, et un nouveau logo.

7/ **Des moyens pour soutenir les partenariats stratégiques** doivent être trouvés par la réponse à des **appels à projets (AAP)** pour stimuler des idées d'actions s'inscrivant dans les thématiques prioritaires de développement de l'UPHF tels que :

- ✓ L'accompagnement à la restructuration de l'offre de formation et des laboratoires de recherche
- ✓ Les humanités numériques
- ✓ Le développement formation-recherche en lien avec le Centre Hospitalier de Valenciennes
- ✓ Le e-learning et formations à la carte à destination des industriels.

Et par des appels à manifestation d'intérêt (AMI) pour stimuler la constitution d'équipes projets en réponse à des actions définies que l'UPHF souhaite développer (Open Science, FabLab transversal SHS-ST, Data Analytics pour la réussite des étudiants, Open Budget et Blockchain, IA).

Après en avoir délibéré,

Le conseil d'administration approuve à l'unanimité des voix les orientations budgétaires de l'exercice 2019.

Fait à Valenciennes, le 05 juillet 2018
Le Président du Conseil d'Administration


Professeur Abdelhakim ARTIBA

Date de publication : 12 07 2018