

**PROCES VERBAL DU CONSEIL
INSTITUT D'ADMINISTRATION DES ENTREPRISES
JEUDI 19 MARS 2015**

Jacques SCHNEIDER, Président du Conseil de l'IAE, ouvre la séance à 14h10.

Il informe les membres du conseil du renouvellement du collège des usagers ; un tour de table est ainsi fait afin que chacun se présente. La composition du Conseil n'est pas encore entièrement constituée puisque tous les organismes n'ont pas encore nommé un représentant pour les personnalités extérieures.

1- Approbation du procès-verbal du conseil du 24 novembre 2014

Le procès-verbal du conseil du 24 novembre 2014 est voté à l'unanimité.

2- Election du Directeur-adjoint de l'IAE

Suite aux modifications apportées dans les nouveaux statuts de l'IAE, il ne peut y avoir qu'un seul Directeur-adjoint. Anne-Marie KRAS, Directrice de l'IAE, propose Mohamed RAMDANI comme Directeur-adjoint.

Après un petit débat, nous procédons au vote et les résultats sont les suivants :

vote pour : 17

vote contre : 0

vote nul : 0

Mohamed RAMDANI est élu Directeur-adjoint de l'IAE. Son mandat prend effet immédiatement.

3- Désignation de personnalités extérieures

Jacques SCHNEIDER fait une relecture rapide de certains articles des statuts de l'IAE. Parmi les trois personnalités extérieures à proposer, Anne-Marie KRAS et Jacques SCHNEIDER sont en situation d'en proposer deux, la troisième le sera lors du prochain Conseil, cette dernière n'étant pas encore été informée.

Dans un premier temps, Anne-Marie KRAS et Jacques SCHNEIDER propose conjointement Raymond ZINGRAFF comme personne qualifiée en raison de son expérience et de sa compétence dans les domaines de la formation, la comptabilité, de la gestion et du management.

Raymond ZINGRAFF est désigné à l'unanimité comme personnalité extérieure

Dans un second temps, Anne-Marie KRAS et Jacques SCHNEIDER propose conjointement Théo POTDEVIN comme ancien étudiant occupant des fonctions de Direction ou de cadre dans une entreprise ou une organisation, publique ou privée.

Théo POTDEVIN est désigné à l'unanimité comme personnalité extérieure

4- Election du Vice-Président de l'IAE

Raymond ZINGRAFF, candidat à la Vice-Présidence du Conseil ne pouvant être présent ce jour, Anne-Marie KRAS prend la parole et le présente.

Après un petit débat, nous procédons au vote et les résultats sont les suivants :

vote pour : 17

vote contre : 0

vote nul : 0

Raymond ZINGRAFF est élu Vice-Président du Conseil d'Institut. Son mandat prend effet immédiatement.

5- Analyse financière 2014 de l'IAE

Cédric EDART présente l'analyse financière 2014 de l'IAE :

Les recettes de l'IAE s'élèvent à **1 060 703 €** en 2014. Ces recettes sont en forte augmentation par rapport à 2012 et 2013 (20% par rapport à 2012 et 31% par rapport à 2013). Cette augmentation s'explique en partie par un rattrapage des recettes de formation continue non exécutées sur l'exercice 2013 mais également et surtout une augmentation de l'activité de formation continue et d'apprentissage.

En 2014, l'IAE a, encore une fois, été porteur d'initiatives pédagogiques qui contribuent à son équilibre financier. Il s'agit essentiellement du développement des formations par alternance : formation continue (mise en place du DU CH, augmentation de la contribution de la Région pour les demandeurs d'emploi, ...) et apprentissage (ouverture du master CCA).

Le montant total des dépenses de l'IAE s'élève à **930 813 €** en 2014.

Les dépenses de fonctionnement ont été en forte hausse en 2013 par rapport à 2012 et sont devenues stables depuis. Cette hausse s'explique notamment par les participations liées aux activités de formation continue et d'apprentissage de la composante mais également et surtout par les travaux liés à l'amélioration du bâtiment (Peinture des salles de cours, stores, signalétique, ...).

Les dépenses d'investissement sont également en augmentation. En 2014, ces dépenses ont permis l'équipement des salles de cours en vidéo projection, le TV multimédia, certains rééquipements informatiques, ...

Les dépenses de personnel sont en augmentation par rapport à 2012 et 2013. Cette augmentation s'explique par la création du master CCA par apprentissage et à la mise en place de la nouvelle méthode de calcul des charges à payer.

Le résultat de l'IAE, pour l'exercice 2014, est excédentaire de **129 890 €**, soit environ 12 % des recettes globales de l'IAE.

Ces comptes financiers permettent de mettre en évidence une forte augmentation des ressources propres de l'institut. Cette augmentation résulte d'une politique pertinente d'adaptation des formations au besoin des entreprises du territoire.

L'analyse financière 2014 de l'IAE est votée à l'unanimité des membres du conseil.

6- Informations de la Directrice

- Gouvernance : La Présidence insiste sur la nécessité de regrouper éventuellement des composantes et la mutualisation des activités des services.
- Accréditation : En janvier, le ministère a émis un avis défavorable relatif à la soutenabilité de l'offre de formations proposée par l'établissement (14 000 heures à réduire, nous (IAE) avons dû diminuer notre offre de 500 heures, nous sommes encore au-dessus des références 2012-2013 à effectif constant. La Présidence insiste sur la mise en œuvre de regroupement des FI FC FA, la nécessité de travailler en coût complet, de s'assurer de la rentabilité de la FC et met en avant « la pédagogie inversée ».
- Emplois : 6 postes non pourvus en septembre 2015 (conséquence du gel de la campagne d'emploi), peut-être 7 si nouvelle mutation. On peut recruter deux contractuels pour 2015-2016 en remplacement de Patrick Leleu.
- Ressources propres : Baisse de la collecte de taxe d'apprentissage, nouveau plan d'actions à définir dès le mois de mai pour la collecte 2015-2016. Il faut travailler au développement des contrats de professionnalisation.
- Conseils de perfectionnement : Existence d'un conseil par grand domaine (droit, économie, gestion) au niveau de l'établissement.
- Calendrier universitaire : Suppression de deux périodes de fermeture (hiver et printemps).
- Entreprises : Renouvellement de la convention avec l'Ordre Régional des Experts Comptables en janvier, établissement d'une nouvelle convention avec la CGPME à faire, engagement d'une réflexion sur notre communication vers le milieu professionnel.

7- Questions diverses

Les étudiants font remarquer un état déplorable de l'ensemble des sanitaires des Tertiales.

Fin de la séance : 16h30.

Etaient présents :

Collège A : O. JOKUNG.

Collège B : A-M. KRAS, M. RAMDANI, I. TILLOY.

Collège BIATSS : E. BRASSEUR, E. COLMANT.

Collège des usagers : M. D'ETTORE, F. DOCHEZ, V. DERVEAUX, A. DELHAYE, Q. HABRZYK, L. MELOT.

Personnalités extérieures : J. ANDRIS, J. SCHNEIDER.

Invités : B. BARBIER (suppléant du collège des usagers), C. EDART, C. PAILHES

Ont donné pouvoir :

Collège A : M-P. MAIRESSE à O. JOKUNG.

Collège B : A. DESENFANS à M. RAMDANI

Personnalités extérieures : J-C. TARONT à J. SCHNEIDER.

Excusés : M. BOURGEOIS.