

Séance du conseil d'administration du 12 octobre 2023

Délibération n°2023- 17 - Budget rectificatif n°1 de 2023

Vu les articles 175, 176 et 177 du décret n°2012-1246 du 7 novembre 2012 relatif à la gestion budgétaire et comptable publique,

Vu l'arrêté du 7 août 2015 modifié relatif aux règles budgétaires des organismes

Considérant que 26 membres sur les 33 membres ayant voix délibérative étaient présents qu'ainsi le quorum était atteint,

Article 1 :

Le conseil d'administration vote les autorisations budgétaires suivantes :

- 100 ETPT sous plafond et 30 ETPT hors plafond soit un plafond global de 130 emplois ;
- 17 153 406 € d'autorisations d'engagement dont :
 - o 12 787 050 € relatifs au personnel ;
 - o 3 496 356 € relatifs au fonctionnement et intervention ;
 - o 870 000 € relatifs à l'investissement.
- 17 422 275 € de crédits de paiement dont :
 - o 12 787 050 € relatifs au personnel ;
 - o 3 665 225 € relatifs au fonctionnement et intervention ;
 - o 970 000 € relatifs à l'investissement.
- 17 096 204 € de prévision de recettes ;
- solde budgétaire de - 326 071 €

Article 2 :

Le conseil d'administration vote les prévisions comptables suivantes :

- - 326 071 € de variation de trésorerie ;
- 161 749 € de résultat patrimonial ;
- 588 749 € de capacité d'autofinancement ;
- - 281 251 € de variation de fonds de roulement

Les tableaux des emplois, des autorisations budgétaires, de l'équilibre financier, de la situation patrimoniale et des opérations pluriannuelles sont annexés à la présente délibération.

Le Président de la séance

Nombre de votants (présents et représentés)	24
Pour :	24
Contre :	0
Abstention :	0

Tableau 1
Tableau des emplois présenté par l'établissement à l'appui du BR1 2023/INSA

POUR VOTE DE L'ORGANE DÉLIBÉRANT		(A)	(B)	(C) = (A) + (B)
Catégories d'emplois	Nature des emplois	Emplois sous plafond Etat		Global
		En ETPT	Emplois financés hors SCSP En ETPT	
Enseignants, enseignants-rechercheurs, chercheurs, chercheuses	Permanents	Titulaires CDI	80	80
	Non permanents	CDD	-	-
	Stotal EC		80,00	80
Elèves fonctionnaires stagiaires des ENS				
BIATOS	Permanents	Titulaires		20
		CDI	3	3
	Non permanents	CDD	26	26
	Stotal BIatos		29	49
	Totaux		100	130
Plafond global des emplois voté par le CA				
Rappel du plafond des emplois fixé par l'Etat		100		(5)

Note sur les modalités de renseignement du tableau

Ce tableau doit être annexé au budget de l'établissement et, en cas de modification, aux décisions budgétaires modificatives. Les chiffres qu'il contient doivent être exprimés en Seul est soumis au vote du conseil d'administration le plafond global des emplois (case annotée (4)) Le nombre total d'emplois sous plafond Etat (case annotée (3)) ne peut être supérieur au plafond des emplois Etat qui a été notifié à l'établissement et rappelé en case (5)

POUR INFORMATION DE L'ORGANE DÉLIBÉRANT

Tableau 2
Autorisations budgétaires - BR n°1 2023

Autorisations budgétaires en AE et CP, prévisions des recettes et solde budgétaire *

Autorisations budgétaires en AE et CP, prévisions des recettes et solde budgétaire *	BR n°1 (variation)				Total Budget 2023 modifié	BR n°1 (variation)	Total Budget 2023 modifié	
	B1 2023							
	Dépenses	Montants	AE	CP	Montants	AE	CP	Montants
Personnel	12 637 050,00 €	12 637 050,00 €	150 000,00 €	150 000,00 €	12 787 050,00 €	12 787 050,00 €		9 300 000,00 €
dont contributions employeur au CAS Pension								9 411 080,00 €
Fonctionnement	2 775 365,00 €	2 815 225,00 €	720 000,00 €	720 000,00 €	850 000,00 €	3 496 355,00 €	3 685 225,00 €	48 780,00 €
								129 000,00 €
								126 000,00 €
Investissement	500 000,00 €	900 000,00 €	70 000,00 €	70 000,00 €	870 000,00 €	970 000,00 €	1 451 188,00 €	521 981,00 €
TOTAL DES DEPENSES	16 213 405,00 €	16 352 275,00 €	940 000,00 €	1 070 000,00 €	17 153 405,00 €	17 422 275,00 €	15 852 275,00 €	17 096 204,00 €
Solde budgétaire (excédent)								126 071,00 €

* Chaque article peut être détaillé en fonction des besoins des organismes.

** Montant issu du tableau "Opérations sur recettes déviées" (tableau 3).

POUR VOTE DE L'ORGANE DÉLIBÉRANT

Tableau 2
Autorisations budgétaires - Budget 2023 après BR1

Autorisations budgétaires en AE et CP, prévisions de recettes et solde budgétaire *

	Dépenses		Montants	Recettes	
	AE	CP		Montants	Montants
<i>donc contributions employeur au CAS Pension</i>	12 787 050,00 €	12 787 050,00 €		9 411 090,00 €	Recettes globalisées
				46 780,00 €	Subvention pour charges de service public
				128 000,00 €	Autres financements de l'Etat
Fonctionnement	3 496 356,00 €	3 665 225,00 €		5 203 071,00 €	Fiscalité affectée
				1 910 010,00 €	Autres financements publics
					Recettes propres
					Recettes fléchées **
Investissement	870 000,00 €	970 000,00 €		-	Financements de l'Etat fléchés
				399 253,00 €	Autres financements publics fléchés
				-	Recettes propres fléchées
TOTAL DES DÉPENSES	17 153 406,00 €	17 422 275,00 €		17 096 204,00 €	TOTAL DES RECETTES
				326 071,00 €	Solde budgétaire (déficit)

* Chaque enveloppe peut être détaillée en fonction des besoins des organismes.

** Montant issu du tableau "Opérations sur recettes fléchées" (tableau 8)

Tableau 3
Démembrement et rédistribution des recettes non officielles - Budget 2023 années 2021

Tableau des facteurs par origine (obligatoires)

L'ESPRESSO - 10 GENNAIO 1980 - 105

After a short period of time, the first signs of the disease appear. These may include a loss of appetite, weight loss, and fatigue.

Tableau 3
Dépenses par destination et recettes par origine - Budget 2023 après BR1

POUR INFORMATION DE L'ORGANE DÉLIBÉRANT

Tableau des dépenses par destination (obligatoire)

	Budget	Dépenses de l'organisme						Total	CP
		Personnel AE = CP	Fonctionnement et intervention CP	Investissement AE	CP	AE	CP		
D1 Dépenses Programmes 150 et 231									
<i>Formation initiale et continue</i>									
D101 - Formation initiale et continue de niveau Licence	3 534 558,00 €	3 534 558,00 €	108 415,00 €	0,00 €	1 055 710,00 €	609 821,00 €	823 110,00 €	3 642 973,00 €	3 642 973,00 €
D102 - Formation initiale et continue de niveau Master	3 536 302,00 €	3 536 302,00 €	60 025,00 €	0,00 €	1 055 710,00 €	4 998 537,00 €	5 201 835,00 €	5 201 835,00 €	0,00 €
D103 - Formation initiale et continue de niveau Doctorat	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
D105 - Bibliothèques et documentalisation	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
D106 - Recherche Universitaire et Science de la Vie - Biotechnologie et Santé	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
D107 - Recherche Universitaire en Mathématiques, sciences et techniques de l'information	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
D108 - Recherche Universitaire en physique, chimie et sciences pour l'ingénierie	3 400 074,00 €	3 400 074,00 €	145 250,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	3 545 324,00 €	3 545 324,00 €
D111 - Recherche Universitaire - Sciences de l'Homme et de la Société	0,00 €	0,00 €	8 823,00 €	8 823,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	8 823,00 €	8 823,00 €
D112 - Recherche Universitaire - interdisciplinaire et Transversale	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
D113 - Diffusion des savoirs et Musées	0,00 €	0,00 €	27 900,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	27 900,00 €	27 900,00 €
D114 - Immobilier	0,00 €	0,00 €	2 302 916,00 €	2 279 385,00 €	2 315 254,00 €	50 000,00 €	50 000,00 €	4 632 301,00 €	4 668 770,00 €
D115 - Pilotage et support	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
<i>Etudiants</i>									
D201 - Aides directes aux étudiants	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
D202 - Aides indirectes	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
D203 - Santé des étudiants et activités associatives, culturelles et sportives	0,00 €	0,00 €	1'010 500,00 €	1'222 540,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	110 500,00 €	122 540,00 €
Total	12 773 850,00 €	12 773 850,00 €	3 320 398,00 €	3 338 003,00 €	873 110,00 €	1 105 710,00 €	1 851 600,00 €	16 987 358,00 €	17 217 563,00 €
SOLDE BUDGETAIRE (excédent)									

Tableau des recettes par origine (obligatoire)

Les axes d'origine, décidés en commun accord avec les tutelles, sont propres à l'organisme.

	Budget	Recettes de l'organisme						Autres	Recettes illéchées
		Subvention pour charges de service public RG_SSPP	Autres financements de l'Etat RG_ESTAT	Fiscalité affectée RG_FISC	Autres financements publics RG_PUBL	Recettes propres RG_RPRO	Financement de l'Etat fléchés RF_ESTAT		
FD010 - Subvention pour charges de service public									
FD020 - Droits d'inscription	9 300 000,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
FD030 - Formation continue, diplômes propres et VAE	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
FD040 - Taxe d'apprentissage	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
FD050 - Contrats et prestations de recherche hors ANR	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
FD060 - Valorisation	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
FD070 - ANR investissements d'avenir	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	146 198,00 €	0,00 €
FD080 - ANR hors investissements d'avenir	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
FD090 - Subventions d'exploitation et financement des actifs - Région	0,00 €	0,00 €	0,00 €	55 000,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
FD100 - Subventions d'exploitation et financement des actifs - Union Européenne	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
FD110 - Subventions d'exploitation et financement des actifs - Autres	0,00 €	46 780,00 €	0,00 €	4 326 707,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
FD120 - Fondations - fonds propres, réserves, dons et legs	0,00 €	0,00 €	126 000,00 €	0,00 €	43 006,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
FD130 - Autres recettes	9 300 000,00 €	46 780,00 €	126 000,00 €	4 381 707,00 €	1 851 600,00 €	0,00 €	146 188,00 €	0,00 €	146 188,00 €
Total	15 706 087,00 €								
SOLDE BUDGETAIRE (déficit)									

NB1 : La classification du compte 103- Fonds propres et réserves des fondations est laissée à la libre appréciation de l'établissement (financement Etat / autres financements publics / recettes propres)
NB2 : Le tableau des recettes par origine doit être renseigné en prévision de prévisions de recettes et correspondre avec le tableau du solde budgétaire. La mention des comptes FCG a vocation à donner une indication sur la nature des recettes à mentionner.

RECETTES PROPRÉTÉS

RECETTES PUBLICS

RECETTES AUTRES

RECETTES FLÉCHÉES

RECETTES PROPRES

RECETTES FLÉCHÉES

RECETTES PROPRES

RECETTES

Tableau 4
Équilibre financier - Budget 2022 après BR1
POUR VOTE DE L'ORGANE DÉLIBÉRANT

Besoins (utilisation des financements)		Financements (couverture des besoins)	
Solde budgétaire (déficit) *	326 071,00 €	Solde budgétaire (excédent) *	
dont solde budgétaire budget principal		dont solde budgétaire budget principal	
dont solde budgétaire budget du SAIC		dont solde budgétaire budget du SAIC	
dont solde budgétaire FU		dont solde budgétaire FU	
dont solde budgétaire BAI		dont solde budgétaire BAI	
dont solde budgétaire SIE		dont solde budgétaire SIE	
Remboursements d'emprunts	- €	- € Nouveaux emprunts	
Opérations au nom et pour le compte de tiers ** (décaissements de l'exercice)	6 500,00 €	6 500,00 €	Opérations au nom et pour le compte de tiers ** (encaissements de l'exercice)
Autres décaissements sur comptes de tiers (non budgétaires)			Autres encaissements sur comptes de tiers (non budgétaires)
Sous-total des opérations ayant un impact positif sur la trésorerie de l'organisme (=D1+b2+c2+e2)	332 571,00 €	6 500,00 €	Sous-total des opérations ayant un impact positif sur la trésorerie de l'organisme (=D1+b2+c2+e2)
Variation de trésorerie (Abondement)	- 326 071,00 €	- 326 071,00 €	Variation de trésorerie (Prélèvement)
donc Abondement de la trésorerie fléchée ***	217 943,00 €	ou	donc Prélèvement sur la trésorerie fléchée ***
donc Abondement sur la trésorerie non fléchée		ou - 544 014,00 €	donc Prélèvement sur la trésorerie non fléchée
TOTAL DES BESOINS	332 571,00 €	et 332 571,00 €	TOTAL DES FINANCEMENTS

Tableau 5
Opérations pour le compte de tiers - BR 1 2023- INSA

POUR INFORMATION DE L'ORGANE DÉLIBÉRANT

Suivi des opérations au nom et pour le compte de tiers

Opérations ou regroupements d'opérations de même nature	Comptes	Liquidité	Prévisions de décaissements	Prévisions d'encaissements
TVA	-415		6 500,00 €	6 500,00 €
TOTAL			6 500,00 €	6 500,00 €

Tableau 6

Situation patrimoniale - Budget 2023 après BR 1

POUR VOTE DE L'ORGANE DÉLIBÉRANT

Compte de résultat prévisionnel

	CHARGES	BR1	TOTAL	PRODUITS	BR1	TOTAL
Personnel	13 457 050,00 € dont charges de pensions civiles*	13 457 050,00 €	13 457 050,00 €	Subventions de l'Etat - €	9 346 780,00 € 128 000,00 €	9 466 370,00 € 126 000,00 €
Fonctionnement autre que les charges de personnel et intervention	3 076 356,00 €	890 000,00 €	3 966 356,00 €	Autres subventions Autres produits	4 881 707,00 € 2 351 600,00 €	663 068,00 € 96 410,00 €
TOTAL DES CHARGES (1)	16 533 406,00 €	890 000,00 €	17 423 406,00 €	TOTAL DES PRODUITS (2)	16 706 037,00 €	879 068,00 €
Résultat prévisionnel bénéfice (3) = (2) - (1)	172 681,00 €	- 10 932,00 €	161 749,00 €	Résultat prévisionnel bénéfice (4) = (1) - (2)		
TOTAL EQUILIBRE du compte de résultat prévisionnel (1) + (3) = (2) + (4)	16 706 037,00 €	879 068,00 €	17 585 165,00 €	TOTAL EQUILIBRE du compte de résultat prévisionnel (1) + (3) = (2) + (4)		17 585 165,00 €

* Il s'agit des sous catégories de cotisations d'employeur au Crédit Foncier.

Calcul de la capacité d'autofinancement (CAF)

	BR1	BR1	TOTAL
Résultat prévisionnel de l'exercice (bénéfice (3) ou perte (4))	172 681,00 €	- 10 932,00 €	161 749,00 €
+ dotations aux amortissements, dépréciations et provisions	425 000,00 €	40 000,00 €	465 000,00 €
- reprises sur amortissements, dépréciations et provisions			
+ valeur nette comptable des éléments d'actifs cédés			
- produits d'opération d'éléments d'actifs			
- quote-part des subventions d'investissement versée au résultat de l'exercice		38 000,00 €	38 000,00 €
= CAF ou IAF*	597 681,00 €	- 8 932,00 €	588 749,00 €

* capacité d'autofinancement ou insuffisance d'autofinancement

État prévisionnel de l'évolution de la situation patrimoniale en droits constatés

	EMPLOIS	BR1	TOTAL	RESSOURCES	BR1	TOTAL
Insuffisance d'autofinancement*	- €	- €	- €	Capacité d'autofinancement*	597 681,00 €	588 749,00 €
Investissements	800 000,00 €	70 000,00 €	870 000,00 €	Financement de l'actif par l'Etat	-	- €
Remboursement des dettes financières	- €	- €	- €	Autres ressources	-	- €
TOTAL DES EMPLOIS (5)	800 000,00 €	70 000,00 €	870 000,00 €	Augmentation des dettes financières	8 932,00 €	588 749,00 €
APPORT AU FONDS DE ROULEMENT (7) = (6)+(5)				TOTAL DES RESSOURCES (6)	597 681,00 €	202 319,00 €
				- €	- 78 932,00 €	- 26 251,00 €
				PRELEVEMENT sur FONDS DE ROULEMENT (8) = (6)-(5)		

POUR INFORMATION DE L'ORGANE DÉLIBÉRANT

	CF 2022	BR1	BR1 + BR1
VARIATION DU FONDS DE ROULEMENT : APPORT (7) OU PRELEVEMENT (8)	1 815 818,24	-202 319,00	-281 251,00
Variation du BESOIN en FONDS DE ROULEMENT	457 952,83	297 881,00	44 820,00
Variation de la TRÉSORERIE : ABONDEMENT (I) OU RELÈVEMENT (II)	1 357 885,41	-500 300,00	-326 071,00
Niveau du FONDS DE ROULEMENT	5 960 832,72	5 629 037,48	5 379 381,72
Niveau du BESOIN EN FONDS DE ROULEMENT	479 706,64	567 898,81	524 526,64
Niveau de la TRÉSORERIE	5 481 126,08	5 071 438,87	5 155 055,08

Tableau 6
Situation patrimoniale - Budget 2023 après BR1

POUR VOTE DE L'ORGANE DÉLIBÉRANT

Compte de résultat prévisionnel

CHARGES	Montants	PRODUITS	Montants
Personnel <i>dont charges de pensions civiles*</i>	13 457 050,00 €	Subventions de l'Etat Fiscalité affectée	9 466 370,00 €
Fonctionnement autre que les charges de personnel et intervention	3 966 355,00 €	Autres subventions	128 000,00 €
		Autres produits	5 544 775,00 €
TOTAL DES CHARGES (1)	17 423 406,00 €	TOTAL DES PRODUITS (2)	2 448 010,00 €
Résultat prévisionnel : bénéfice (3) = (2) - (1)	161 749,00 €	Résultat prévisionnel : perte (4) = (1) - (2)	17 385 155,00 €
TOTAL EQUILIBRE du compte de résultat prévisionnel (1) + (3) = (2) + (4)	17 585 155,00 €	TOTAL EQUILIBRE du compte de résultat prévisionnel (1) + (3) = (2) + (4)	17 385 155,00 €

* Il s'agit des sous catégories de comptes présentant les contributions employeur aux CAS Pensions.

Résultat prévisionnel de l'exercice (bénéfice (3) ou perte (4))	Montants
+ dotations aux amortissements, dépréciations et provisions	161 749,00 €
- reprises sur amortissements, dépréciations et provisions	465 000,00 €
+ valeur nette comptable des éléments d'actifs cédés	
- produits de cession d'éléments d'actifs	
- quote-part des subventions d'investissement versée au résultat de l'exercice	38 000,00 €
= CAF ou IAF*	588 749,00 €
* capacité d'autofinancement ou insuffisance d'autofinancement	

Etat prévisionnel de l'évolution de la situation patrimoniale en droits constatés

EMPLOIS	Montants	RESSOURCES	Montants
Insuffisance d'autofinancement*	- €	Capacité d'autofinancement*	588 749,00 €
Investissements	870 000,00 €	Financement de l'actif par l'Etat	
Réimbursement des dettes financières	- €	Autres ressources	
TOTAL DES EMPLOIS (5)	870 000,00 €	TOTAL DES RESSOURCES (6)	588 749,00 €
APPORT au FONDS DE ROULEMENT (7) = (6)-(5)		PRELEVEMENT sur FONDS DE ROULEMENT (8) = (6)-(5)	281 251,00 €

POUR INFORMATION DE L'ORGANE DÉLIBÉRANT

	CF 2022	après BR n°1
VARIATION DU FONDS DE ROULEMENT : APPORT (7) OU PRELEVEMENT	1 815 818,24 €	-281 251,00
6 Variation du BESOIN en FONDS DE ROULEMENT	457 952,83 €	44 820,00
Variation de la TRÉSORERIE : ABONNEMENT (1) OU RELEVEMENT (1)	1 357 865,41 €	-326 071,00
Niveau du FONDS DE ROULEMENT	5 960 832,72 €	5 379 581,72
Niveau du BESOIN EN FONDS DE ROULEMENT	479 706,64 €	524 526,64
Niveau de la TRÉSORERIE	5 481 126,08 €	5 155 056,08

Tableau 7
Plan de trésorerie - BR n°1 - 2023 INSA

POUR INFORMATION DE L'ORGANE DÉLIBÉRANT

Opérations liées aux recettes fléchées - BI 2023 INSA après BR1

POUR INFORMATION DE L'ORGANE DÉLIBÉRANT

Suivi des opérations liées aux recettes fléchées

	Antérieures à N non dénouées	N	N+1	N+2	N+3
Position de financement des opérations fléchées en début d'exercice (a)					
Recettes fléchées (b)	- €	399 253 €	165 046 €	201 593 €	165 046 €
Financements de l'Etat fléchés	- €	- €	- €	- €	- €
Autres financements publics fléchés	- €	399 253,00 €	165 046,00 €	201 593,00 €	165 046,00 €
Recettes propres fléchées	- €	- €	- €	- €	- €
Dépenses sur recettes fléchées (c)	- €	181 310 €	- €	- €	- €
Personnel					
AE=CP	- €	84 600 €	- €	- €	- €
Fonctionnement et intervention					
AE	- €	17 615,00 €	- €	- €	- €
CP	- €	17 618,00 €	- €	- €	- €
Investissement					
AE	- €	35 380,00 €	- €	- €	- €
CP	- €	79 092,00 €	- €	- €	- €
Solde budgétaire de l'exercice résultant des opérations fléchées (b) - (c)	- €	217 943 €	- €	- €	- €

X repris au tableau "Équilibre financier" en (a) (tableau 4)

Tableau 3
Tableau des opérations pluriannuelles - Budget 2023 après BR1 INSA

POUR VOTE DE L'ORGANE DELIBERANT

A - Dépenses

Opérations (n° EOTP + nom opération)	Nature	Montant de l'opération	AE couvertes au titre des années antérieures	AE consommées au titre des années antérieures	Autorisations d'engagement		CP consommés au titre des années antérieures	CP ouverts au titre des années antérieures	CP nouveaux ouverts ou reportés en année n	CP économisés au titre des années antérieures	Total des CP ouverts pour l'année n	Total des CP ouverts pour l'année n	Restes à payer sur AE consommées en fin d'année n (CP)		
					[1]	[2]	[3]	[4]= [2]-[3]	[5]	[6]= [4]-[5]	[7]	[8]	[9]= [7]-[8]	[10]	[11]= [9]-[10]
Total contrats de recherche					-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
22-26-70-004 INSA 2025	Personnel	181 600	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	Fonctionnement et intervention	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	Personnel	61 072	8 000	1 262	6 718	61 600	19 718	8 000	1 262	6 718	13 000	19 718	40 000	40 072	-
	Investissement	122 800	82 800	67 415	6 615	40 000	35 395	82 800	43 708	39 992	79 092	79 092	-	-	-
22-26-70-005 ERASMUS +	Personnel	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	Fonctionnement et intervention	160 800	63 700	55 623	8 077	97 193	105 237	63 700	55 623	8 077	97 193	97 193	105 237	-	-
	Investissement	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	Personnel	181 600	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	Fonctionnement et intervention	221 982	71 700	56 905	14 795	110 190	124 895	71 700	56 905	14 795	110 190	124 895	40 072	-	-
	Investissement	122 800	82 800	87 415	6 615	40 000	35 395	82 800	43 708	39 992	79 092	79 092	-	-	-
Total programmes pluriannuels	Investissement	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
23-26-70-005 - ENCADREMENT THESE DOUINA-TOTOYA	Personnel	63 516	-	-	-	-	-	20 332	-	-	-	20 332	20 332	43 184	-
	Fonctionnement et intervention	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	Personnel	62 023	-	-	-	-	-	34 500	-	-	-	34 500	34 500	27 523	-
	Fonctionnement et intervention	16 968	-	-	-	-	-	4 295	-	-	-	4 295	4 295	12 673	-
23-26-70-007 - ENCADREMENT THESE MOREAU-DIGITAL SURF	Personnel	125 539	-	-	-	-	-	11 968	-	-	-	11 968	11 968	11 968	-
	Fonctionnement et intervention	16 968	-	-	-	-	-	54 832	-	-	-	54 832	54 832	70 907	-
	Investissement	22 843	-	-	-	-	-	4 295	-	-	-	4 295	4 295	12 673	-
Total contrats de recherche	Personnel	181 600	-	-	-	-	-	11 968	-	-	-	11 968	11 968	11 968	-
22-26-70-004 INSA 2025	Personnel	61 072	8 000	1 262	6 718	81 600	13 000	19 718	8 000	1 262	6 718	13 000	19 718	40 072	-
	Fonctionnement et intervention	122 800	82 800	87 415	6 615	40 000	35 395	82 800	43 708	39 992	79 092	79 092	-	-	-
22-26-70-005 ERASMUS +	Personnel	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	Fonctionnement et intervention	160 800	63 700	55 623	8 077	97 193	105 237	63 700	55 623	8 077	97 193	97 193	105 237	-	-
	Personnel	181 600	-	-	-	-	-	81 600	-	-	-	81 600	81 600	100 000	-
	Fonctionnement et intervention	221 982	71 700	56 905	14 795	110 190	124 895	71 700	56 905	14 795	110 190	124 895	40 072	-	-
	Investissement	122 800	82 800	87 415	6 615	40 000	35 395	82 800	43 708	39 992	79 092	79 092	-	-	-
Total programmes pluriannuels	Investissement	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

pour information, départition des opérations pluriannuelles par enveloppes :

Sous total personnel	307 139	-	-	-	-	136 432	136 432	-	-	-	136 432	136 432	170 707	-
Sous total fonctionnement et intervention	230 930	71 700	56 905	14 795	114 485	123 280	71 700	56 905	14 795	114 485	123 280	52 745	-	-
Sous total investissement	148 733	82 800	37 415	-	51 966	47 351	82 800	43 708	39 092	51 966	91 056	11 967	-	-
TOTAL GENERAL	692 802	154 500	144 320	10 180	302 883	313 063	154 500	100 613	39 092	302 883	355 770	735 419		

B - Recettes

Opérations	Nature	Montant de l'opération	Prélèvement sur la trésorerie	Financement extérieurs			
				Montant	Encaissement au titre des années antérieures	Encaissement pour l'année n	Restes à encaisser
		(1)	(14)	(15)(1)-(14)	(16)	(17)	(18)(15)-(16)-(17)
22-26-70-003 alloc A ROSCEL AID	Financement de l'Etat*	5 215	-	5 215	-	5 215	-
	Autres financements publics**	-	-	-	-	-	-
	Autres financements***	-	-	-	-	-	-
Total contrats de recherche	Financement de l'Etat*	5 215	-	5 215	-	5 215	-
	Autres financements publics**	-	-	-	-	-	-
	Autres financements***	-	-	-	-	-	-
21-26-70-002 INTERREG ETIAR	Financement de l'Etat*	-	-	-	-	-	-
	Autres financements publics**	40 574	-	40 574	30 256	-	10 318
	Autres financements***	-	-	-	-	-	-
21-26-70-004 INSA 2025	Financement de l'Etat*	-	-	-	-	-	-
	Autres financements publics**	365 472	-	365 472	182 756	146 188	39 548
	Autres financements***	-	-	-	-	-	-
22-26-70-005 ERASMUS +	Financement de l'Etat*	-	-	-	-	-	-
	Autres financements publics**	160 690	-	160 390	128 172	32 173	-
	Autres financements***	-	-	-	-	-	-
Total contrats d'enseignement	Financement de l'Etat*	-	-	-	-	-	-
	Autres financements publics**	566 936	-	566 936	341 164	178 363	46 866
	Autres financements***	-	-	-	-	-	-
Total programmes pluriannuels d'investissement	Financement de l'Etat*	-	-	-	-	-	-
	Autres financements publics**	-	-	-	-	-	-
	Autres financements***	-	-	-	-	-	-
22-26-70-003 alloc A ROSCEL AID	Financement de l'Etat*	5 215	-	5 215	-	5 215	-
	Autres financements publics**	-	-	-	-	-	-
	Autres financements***	-	-	-	-	-	-
23-26-70-005 - ENCADREMENT THESE DDJMA-TOYOTA	Financement de l'Etat*	-	-	-	-	-	-
	Autres financements publics**	-	-	-	-	-	-
	Autres financements***	-	-	-	-	-	-
23-26-70-007- ENCADREMENT THESE MOREAU-DIGITAL SURF	Financement de l'Etat*	-	-	-	-	-	-
	Autres financements publics**	-	-	-	-	-	-
	Autres financements***	-	-	-	-	-	-
Total contrats de recherche	Financement de l'Etat*	5 215	-	5 215	-	5 215	-
	Autres financements publics**	63 516	-	63 516	-	21 172	42 344
	Autres financements***	-	-	-	-	-	-
21-26-70-001 SAM	Financement de l'Etat*	-	-	-	-	-	-
	Autres financements publics**	246 000	-	246 000	210 800	-	37 200
	Autres financements***	-	-	-	-	-	-
22-26-70-004 INSA 2025	Financement de l'Etat*	-	-	-	-	-	-
	Autres financements publics**	365 472	-	365 472	182 738	146 188	36 548
	Autres financements***	-	-	-	-	-	-
BR1	Financement de l'Etat*	-	-	-	-	-	-
	Autres financements publics**	160 850	-	160 850	128 772	-	32 178
	Autres financements***	-	-	-	-	-	-
Total contrats d'enseignement	Financement de l'Etat*	-	-	-	-	-	-
	Autres financements publics**	801 862	-	801 862	525 767	153 779	121 776
	Autres financements***	-	-	-	-	-	-
Total programmes pluriannuels d'investissement	Financement de l'Etat*	-	-	-	-	-	-
	Autres financements publics**	-	-	-	-	-	-
	Autres financements***	-	-	-	-	-	-

B1

BR1

	Ss total financement de l'Etat	5 215	-	5 215	-	5 215
	Ss total autres financements	801 862	-	801 862	525 767	153 779
TOTAL GENERAL	Ss total autres financements publics	166 440	-	166 440	-	121 776
	Ss total autres financements	166 440	-	166 440	-	55 480
	TOTAL	973 617	973 517	625 767	209 259	237 981

* Subvention pour charges de service public, autres financements de l'Etat, fiscalité affectée, financement de l'Etat Nécessaires

** Autres financements publics (globalisé ou défectifs)

*** Recettes propres et recettes propres fictives

Tableau 10 : Tableau détaillé des opérations pluriannuelles et programmation - Budget 2023 après BIR1 INSA

TOUR INFORMATION DE L'ORGANE DÉLIBÉRANT

Suivi par un déroulement (ou bar renouvellement d'obligations) des autorisations d'enracinement, des crédits de paiement et des recettes

des recettes

À l'occasion du budget initial N, cette colonne enregistre les reprogrammations en AE ou en CP de N-1 sur N. Lors du premier budget rectificatif N, le cas échéant présentée avec le compte financier N-1, cette colonne enregistre les éventuels reports en AE et en CP.

B - Prévisions de recettes

		Financement de l'opération		Enrichissement dans les années à venir		Enrichissement dans les années à venir par N°1		Enrichissement dans les années à venir par N°2		Enrichissement dans les années à venir par N°3	
		Enrichissements publics et privés à l' origine	Enrichissements privés en N°1	Enrichissements privés en N°2	Enrichissements privés en N°3	Enrichissements privés en N°1	Enrichissements privés en N°2	Enrichissements privés en N°3	Enrichissements privés en N°1	Enrichissements privés en N°2	Enrichissements privés en N°3
		181	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Sous-total Financement de l'EERI	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Sous-total autres financements publics	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Sous-total autres financements publics	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Total PPL1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Sous-total financement de l'EERI	5215	0	5115	0	0	0	0	0	0	0
	Sous-total autres financements publics	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Total contrat de recherche, 2	5215	0	5215	0	0	0	0	0	0	0
	Sous-total financement de l'EERI	565 956	0	541 154	0	0	0	0	46 866	0	0
	Sous-total autres financements publics	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Sous-total autres financements	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Total contrat d'établissement, 3	566 956	341 164	178 366	46 866	0	0	0	0	0	0
	Sous-total financement de l'EERI	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Sous-total autres financements publics	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Sous-total autres financements	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Total PPL1	0	0	0	0	0	0	0	5215	0	0
	Sous-total financement de l'EERI	5215	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Sous-total autres financements publics	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Sous-total autres financements	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Total contrat de recherche, 2	171 645	0	55 840	0	0	0	0	116 175	0	0
	Sous-total financement de l'EERI	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Sous-total autres financements publics	0	0	0	0	0	0	0	122 316	0	0
	Total contrat d'établissement, 3	801 862	625 767	163 778	122 316	0	0	0	0	0	0
	Sous-total financement de l'EERI général	5215	0	0	0	0	0	0	5215	0	0
	Sous-total autres financements publics général	60 652	525 767	153 779	122 316	0	0	0	0	0	0
	Sous-total autres financements	60 652	525 767	153 779	122 316	0	0	0	0	0	0
	TOTAL GENERAL	667 517	680 827	200 540	238 481	0	0	0	0	0	0

* Subvention pour charges de service public, autres financements de l'Etat, fiscalité affectée, financement de l'Etat fictives
→ Autres financements publics (globalisés ou fléchés)

Sousvention pour l'acquisition de services publics, autres financements de l'Etat, fiscalité affective, financement de l'Etat, fléches

TABLEAU 12
Synthèse budgétaire et comptable après BR1 2023

POUR INFORMATION DE L'ORGANE DÉLIBÉRANT

		BR1 - 2023
Niveaux initiaux	1 Niveau initial de restes à payer	1 084 708
	2 Niveau initial du fonds de roulement	5 960 833
	3 Niveau initial du besoin en fonds de roulement	479 707
	4 Niveau initial de la trésorerie	5 481 126
	5 Autorisations d'engagement	17 153 406
	6 Résultat patrimonial	151 749
	7 Capacité d'autofinancement (CAF)	588 749
	8 Variation du fonds de roulement	-281 251
	9 Opérations sur dettes financières, capitaux propres et créances immobilisées sans impact budgétaire	0
	10 Opérations du compte de résultat sans flux de trésorerie, non retraitées par la CAF	0
	Variation des stocks	+ / -
	Changes sur créances irrécouvrables	0
	Produits divers de gestion courante	0
	11 Opérations budgétaires et comptables avec différence de fait générateur de trésorerie	SENS 44 820
Flux de l'année	Ecart entre les produits / ressources et les encassements relatifs à des opérations sur exercices antérieurs	+ / -
	Ecart entre les produits / ressources et les encassements relatifs à des opérations de l'exercice en cours	+ / -
	Ecart entre les charges / immobilisations et les décaissements relatifs à des opérations sur exercices antérieurs	+ / -
	Ecart entre les charges immobilisations et les décaissements relatifs à des opérations de l'exercice en cours	+ / -
	12 Solde budgétaire = 8 - 9 - 10 - 11	-326 071
	13 Décalage de flux de trésorerie liés aux opérations de trésorerie non budgétaires	0
	14 Variation de la trésorerie = 12 + 13	-326 071
	15 Variation du besoin en fonds de roulement = 9 + 10 + 11 + 13	44 820
	16 Variation des restes à payer	-268 869
	17 Niveau final de restes à payer	815 839
Niveaux finaux	18 Niveau final du fonds de roulement	5 679 582
	19 Niveau final du besoin en fonds de roulement	524 527
	20 Niveau final de la trésorerie	5 155 055

Comptabilité budgétaire
Comptabilité générale

Conseil d'Administration du 12 octobre 2023**Budget Rectificatif n°1 2023 de l'INSA Hauts-de-France****Budget Rectificatif de rattachement :**

Il s'agit d'ajuster les autorisations d'engagement, les crédits de paiement en fonction des recettes encaissables sur l'année 2023 nouvellement identifiées depuis le Budget initial 2023 de l'INSA (novembre 2022) et des besoins émergents depuis lors.

VOLET RECETTES 2023 – APPORTS DU BUDGET RECTIFICATIF (tableaux 2 et 3)**Ajustement de la Subvention pour Charges de Service Public**

Ministère de l'Enseignement Supérieur : 111 090 €

La dotation est ainsi portée à 9 411 090 € (notification intermédiaire de juillet 2023)

Nouveaux financements sur Projets :

ANR EUROTELL : 231 065 €

TA Broad – La Fabrique à Images : 22 000 €

ANR ECIUn+ : 30 368 €

ERASMUS + : 190 928 €

Summer School Transport and Mobility : 3 000 €

Ajustement de financements

Recherche – co-financement de thèse : 16 880 €

Les recettes issues des contrats de recherche atteignent 38.600 €

Service d'Admission du Groupe INSA (SAGI) : 28 000 €

La contribution annuelle du SAGI pour 2023 s'élève à 128 000 €

Cofinancement d'investissements avec les laboratoires de recherche

CERAMATH : 5 000 € pour l'achat d'un lyophilisateur

Ajustement de la Convention annuelle d'Objectifs et de Moyens UPHF- INSA

UPHF : 58 246 €

Dans le cadre de la COM, l'UPHF reverse à l'INSA Hauts de France, en 2023, 895 995 €.

Ajustement de la recette apprentissage 2023 :

Formasup : + 500 000 €

La prévision d'encaissement 2023 passe de 3 200 000 € à 3 700 000 €.

Opérations de gestion :

Reversement du LARSH (UPHF) : 8 823 €

Encaissement RAFF : 20 000 €

Cité des Congrès : 17 270 €

Frais de gestion recrutement Ingénieurs : 1 260 €

Soit une augmentation globale des recettes encaissées de 1 243 929 €.

Soit un total de recettes encaissables en 2023 porté avec ce budget rectificatif à 17 096 204 € (+8%)

VOLET DEPENSES 2023– APPORTS DU BUDGET RECTIFICATIF (tableaux 2 et 3)

Ajustement Enveloppe Masse salariale /BI : AE=CP : + 150 000 €

Cet ajout vise à compléter les sous enveloppes dédiées au paiement des Heures complémentaires, de nouveaux contractuels BIATSS (sous enveloppe P2) et prévoir des dépenses particulières (contribution RAFF sur heures complémentaires, capital décès)

NB : Le tableau des emplois (Tableau n°1) reste inchangé par rapport au Budget initial

Ajustement Enveloppe de Fonctionnement / BI :

AE = +720 000 €

CP = + 850 000 €

Cet ajustement permet notamment de :

- Verser la contribution de l'INSA Hauts-de-France à l'UPHF dans le cadre de la convention d'objectifs et de moyens 2022 -2023 enrichie cette année d'une enveloppe exceptionnelle de 156 339 € au titre du surcoût des fluides supporté en 2022 2023 par l'EPE et d'un versement de 300.000 € pour les travaux du bâtiment Carpeaux.
- Financer les petits matériels associés aux projets lauréats de l'Appel à projet investissement 2023 de l'INSA (+80 k€)
- Pourvoir aux besoins des nouveaux projets
- Initier une campagne de renouvellement des matériels d'occultation des salles de cours (stores, rideaux...)
- Poursuivre la politique de soutien aux associations étudiantes
- Poursuivre les projets dans le cadre des Relations Internationales (Erasmus, ECIU, représentation extérieure de l'INSA)
- Verser la contribution due à l'AIP pour l'utilisation de ses salles

Ajustement Enveloppe d'Investissement /BI :

AE= +70 000 €

CP = +70 000 €

Cette modification accroît modérément le budget d'investissement afin de pourvoir au renouvellement du parc informatique pédagogique de l'INSA et à l'aménagement de la salle Gaston Berger.

Au global (tableau 2)

AE = + 940 000 €, soit un montant d'AE au budget porté à 17 153 406 € (+5,79%)

CP = +1 070 000 €, soit un montant de CP au budget porté à 17 422 275 € (+6,54 %)

A l'issue du Budget Rectificatif, le solde budgétaire (Recettes Encaissées – Crédits de Paiement) reste en déficit. Il évolue de -500.000 € (Budget Initial) à -326 071 €

VOLET DES DROITS CONSTATÉS (tableau n°6)

En droits constatés, le budget s'établit à 17 585 155 €.

Le compte de résultat (produit-charges) du budget rectifié génère un bénéfice de 161 749 € (en léger recul par rapport au BI)

La capacité d'autofinancement diminue de 8 932 € par rapport au budget initial 2023 pour s'élèver à 588 749 €.

Le prélèvement sur le fonds de roulement estimé à 202 319 € lors du budget initial passe à 281 251 €.

Le niveau du fonds de roulement à la fin de l'exercice budgétaire est estimé à 5 679 581,72 €.

Le niveau de trésorerie passe de 5 481 126,08 € à 5 155 055,08 €.

VOLET DES OPERATIONS PLURIANNUELLES (tableau n°9)

Du point de vue des opérations pluriannuelles, le Budget Rectificatif intègre 2 contrats de recherche avec des partenaires industriels (Toyota et Digital Surf) pour un montant de 166 440 €.

Au global les opérations pluriannuelles représentent 313 063 € en AE, 356 770 € en CP et 209 259 € en recettes encaissables sur l'année.

La contractualisation de nouveaux projets devrait faire évoluer ce récapitulatif d'opérations d'ici décembre 2023.