

**PROCES VERBAL DU CONSEIL  
INSTITUT D'ADMINISTRATION DES ENTREPRISES  
JEUDI 25 FEVRIER 2016**

Raymond ZINGRAFF, Vice-Président du Conseil de l'IAE, ouvre la séance à 14h45.

**1- Approbation du procès-verbal du conseil du 26 novembre 2015**

Le procès-verbal du conseil du 26 novembre 2015 est voté à l'unanimité.

**2- Analyse financière 2015 de l'IAE**

Cédric EDART présente l'analyse financière 2015 de l'IAE.

Les recettes de l'IAE s'élèvent à **1 010 720 €** en 2015. Ces recettes sont stables après une forte augmentation en 2014 par rapport à 2012 et 2013 (20% par rapport à 2012 et 31% par rapport à 2013).

En 2015, l'IAE a, encore une fois, été porteur d'initiatives pédagogiques. Néanmoins, il manque dans les recettes celles de la chaire qui avaient été budgétées pour un montant de 42 500 €, ce qui les porterait au même montant que l'année précédente. La dynamique financière de l'IAE s'explique essentiellement par le développement des formations par alternance : formation continue (DU MPSS, participation de la Région pour les demandeurs d'emploi, ...) et apprentissage (augmentation des effectifs apprentis).

Le montant total des dépenses de l'IAE s'élève à **1 020 727 €** en 2015.

Les dépenses de fonctionnement sont stables après une forte hausse en 2013 par rapport à 2012. Ces dernières sont essentiellement liées aux participations aux activités de formation continue et d'apprentissage de la composante mais également et surtout par les travaux liés à l'amélioration du bâtiment (Peinture des salles de cours, stores, signalétique, communication, ...).

Les dépenses d'investissement sont presque équivalentes à celles de 2014. En 2015, ces dépenses ont permis l'équipement des salles de cours en vidéo projection, et le rééquipement d'une salle informatique, ...

Enfin, les dépenses de personnel sont en augmentation par rapport à 2014 et 2013. Cette augmentation s'explique par les charges d'enseignements liées au master CCA par apprentissage (1/3 des enseignements en 2014 et 2/3 en 2015) et par la mise en place du suivi des stagiaires de la formation continue.

Le résultat de l'IAE, pour l'exercice 2015, est déficitaire de **10 007 €**, résultat à corriger par la recette non établie pour la chaire qui le ramènerait à un excédent de 32 493 €.

L'analyse financière 2015 de l'IAE est votée à l'unanimité des membres du conseil.

### **3- Informations de la Directrice**

- Election au conseil de l'IAE : Kiane GOUDARZI a été élu au collège A du conseil de l'IAE le 8 février 2016.
- Campagne personnel 2015/2016 (pour la rentrée de septembre 2016) :
  - o Enseignants / 3 postes : 1 PR, 1 MCF et 1 poste du second degré ;
  - o BIATSS / 1 poste : 1 ADJENES pour l'émergence de la FC/FA.
- Effectifs : évolution positive des effectifs étudiants qui passent de 814 en janvier 2015 à 912 en janvier 2016. L'IAE reste vigilant sur l'évolution des effectifs de la Licence Pro CRFA trop faibles pour l'année universitaire 2015/2016.
- Relations entreprises : un travail est en cours d'élaboration pour l'amélioration des relations avec les entreprises, notamment celles accueillant les étudiants en contrats d'apprentissage, en contrats pro et en stages.
- Calendrier des élections :
  - o Etudiants aux conseils de l'UVHC : 8 mars 2016 ;
  - o Personnels aux conseils de l'UVHC : 17 mars 2016 ;
  - o Président de l'UVHC : 31 mars 2016.
- Gala IAE : comme chaque année, le gala de l'IAE aura lieu au Pasino de Saint Amand les Eaux sous forme de dîner spectacle et se déroulera cette année le 19 mars 2016.
- Communication : mise en place d'une nouvelle politique de communication de l'IAE.
- Interview : L'observatoire du Valenciennois a préparé un dossier sur les formations. Une interview de la Vice-Présidente Formations de l'UVHC s'est déroulée fin février. Cette dernière était accompagnée d'Anne-Marie KRAS, Directrice de l'IAE, ainsi que deux anciens étudiants lors de l'interview.

### **4- Questions diverses**

Néant

Fin de la séance : 15h30.

---

#### **Etaient présents :**

Collège A : O. JOKUNG.

Collège B : A. DESENFANS, A-M. KRAS, M. RAMDANI, I. TILLOY.

Collège BIATSS : E. BRASSEUR, E. COLMANT.

Collège des usagers : M. D'ETTORE, F. DOCHEZ.

Personnalités extérieures : J-M. GROS, R. ZINGRAFF.

Invités : V. CALVET, C. EDART.

**Ont donné pouvoir :**

Collège A : M-P. MAIRESSE à O. JOKUNG.  
K. GOUDARZI à O. JOKUNG.

Personnalités extérieures : M-S. LESNE à R. ZINGRAFF  
J. SCHNEIDER à R. ZINGRAFF

**Est excusée :** C. MAATI